

# REFERAT Økonomi og Erhverv d. 18-02-2026

**Mødedato** Onsdag d. 18. februar 2026 kl. 19:00

**Mødested** Bryllupssalen

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Meddelelser til ØKE den 18. februar 2026.....	5
Beslutning: Relokalisering af aktiviteter på Bybækskolen.....	7
Beslutning: Tidsplan og budgetproces for budget 2027.....	13
Beslutning: I/S Vestforbrænding godkendelse af låneramme 2026.....	18
Beslutning: I/S Vestforbrænding godkendelse af låneramme for Varmeplan 2030 etape 2.....	22
Beslutning: Midtvejsevaluering af Strategisk Partnerskab om vedligehold og energioptimering i Ve.....	25
Beslutning: Ansøgning af Fond til Jonstrup Seminariepark.....	30
Beslutning: Kældertrappe til elcykelrum på rådhuset renoveres.....	35
Beslutning: Retningslinjer for vederlag og kurser.....	39
Beslutning: Ibrugtagning af Hareskovhvide til kommunale formål og forenings formål (Genforelæg.....	42
Beslutning: Fremtidig drift for de områder, hvor Region Østdanmark overtager myndigheds- og fin.....	49
Anmodning om optagelse af punkt - Liberal Alliance.....	55
Lukket: Beslutning: Køb af Farum Squash-Ryttergårdsvej 130 i Farum.....	57
Underskriftsark.....	58

## **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

26/18

**Godkendelse af dagsorden**

Sagsnr. i ESDH: 26/18

Beslutningskompetence: Økonomi og Erhverv

**Beslutningstema**

Økonomiudvalget skal godkende dagsordenen for mødet.

**Sagsfremstilling**

I henhold til Styrelsesloven skal Økonomiudvalget inden mødets start godkende dagsordenen.

**Lovgrundlag**

Styrelsesloven.

**Indstilling**

Forvaltningen indstiller, at Økonomiudvalget;

- godkender dagsordenen for mødet.

**Beslutning i Økonomi og Erhverv den 18-02-2026**

Godkendt.

**Bilag:**

## **Punkt 2: Meddelelser til ØKE den 18. februar 2026**

26/18

**Meddelelser til ØKE den 18. februar 2026**

Sagsnr. i ESDH: 26/18

Beslutningskompetence: Økonomi og Erhverv

**Beslutningstema**

Borgmesteren orienterer.

**Sagsfremstilling**

Der er et foretræde af repræsentanter fra HovedMED, der gerne vil hilse på det nye Økonomi- og Erhvervsudvalg.

**Indstilling**

Forvaltningen indstiller, at Økonomi- og Erhvervsudvalget;  
- tager orienteringen til efterretning.

**Beslutning i Økonomi og Erhverv den 18-02-2026**

Der var foretræde af repræsentanter fra HovedMed.

Borgmesteren orienterede om:

- Status for CO2-fangstprojektet på Vestforbrænding.

Taget til efterretning.

**Bilag:**

## **Punkt 3: Beslutning: Relokalisering af aktiviteter på Bybækskolen**

26/655

### **Bilag**

Kommissorium for relokalisering af Bybækskolens aktiviteter\_endelig

Præsentation ØKE den 18-02-26

## Beslutning: Relokalisering af aktiviteter på Bybækskolen

Sagsnr. i ESDH: 26/655

Beslutningskompetence: Økonomi og Erhverv

### Beslutningstema

Økonomi og Erhverv skal drøftes og beslutte om Kommissorium for relokalisering af aktiviteterne på Bybækskolen kan godkendes og om arbejdet med en samlet plan for den fremtidige anvendelse af Bybækgrunden skal igangsættes.

### Sagsfremstilling

#### Baggrund

Byrådet besluttede i 2022 ved budgetvedtagelsen af budget 2023-2026 at indarbejde en årlig reduktion i driftsbudgettet på kommunens ejendomme på ca. 5,8 mio. kr. med udgangen af 2026. Det svarer til, at kommunen skal reducere med ca. 20.000-23.000 kvadratmeter af sin ejendomsportefølje svarende til 8-11 procent.

Politisk behandling	2025	2026	2027	2028
Budgetvedtagelse 2023-2026 (1.000 kr.) *		-5.804	-5.804	-5.804
Budgetvedtagelse 2025-2028 (1.000 kr.)	-1.982	-1.777	-2.187	-2.857
<b>Samlet, akkumuleret besparelse (1.000 kr.)</b>	<b>-1.982</b>	<b>-7.581</b>	<b>-7.991</b>	<b>-8.661</b>

*\*Ved BV23-26 var besparelsen 5,2 mio. kr., men er siden blevet PL-reguleret til ca. 5,8 mio. kr.*

*Note: Ultimo 2028, skal driftsudgifterne være reduceret med samlet 8.661 t.kr.*

I 2024 ved budgetvedtagelsen af budget 2025-2028 besluttede Byrådet yderligere besparelser på ejendomsdriften i årene 2025-2028 svarende til en samlet årlig besparelse indenfor ejendomsområdet på ca. 8,7 mio. kr.

I årene 2024 og 2025 reducerede kommunen sit driftsbudget på kommunens ejendomme med ca.1,76 mio. kr., hvilket betyder, at den fulde besparelse i 2025 næsten blev indfriet. Dermed udestår en reduktion med ca. 7,58 mio. kr. + den manglende reduktion i 2025 på 0,219 mio. kr. inden udgangen af 2026.

#### Tiltag for at opnå driftsbesparelser

For at nå i mål med reduktionen af driftsudgifterne arbejder forvaltningen med arealoptimering ud fra en række principper, herunder princippet om at afhænde de af kommunens ejendomme, som har de højeste driftsudgifter og/eller er nedslidte, hvor der er udsigt til en dyr genopretning af bygningsdele.

Bybækskolen er kommunens mest nedslidte ejendom med udsigt til meget bekostelige udskiftninger af bygningsdele. I kommunens bygningsanalyse fra 2023 er genopretningsbehovet opgjort til i alt ca. 130 millioner fordelt på henholdsvis ca.100 mio. kr. for Bybækskolen, og ca. 30 mio. kr. for den tilhørende hal. Af samme grund besluttede Byrådet tilbage i 2018, at anvendelsen af Bybækskolen er midlertidig.

Behovet for akutte vedligeholdelsesudgifter til Bybækskolen har været tiltagende i de sidste år, og i 2025 er der brugt 1,35 mio. kr. på en akut reparation af dæk mellem p-kældre og stueetage på

Bybækskolen og hallen. Det må forventes, at det fremover vil være nødvendigt at gennemføre lignende akutte reparationer, da der er et massivt genopretningsbehov på Bybækskolen. Når der fx er store mængder sne og regn, trænger der vand ind i bygningen gennem taget.

Det er på den baggrund, at forvaltningen foreslår igangsættelse to initiativer der dels skal fastlægge den fremtidige anvendelse af Bybækgrunden og dels skitsere en plan for, hvordan aktiviteterne på Bybækskolen kan relokaliseres. Denne sag fokuserer på det projekt, der udarbejder en plan for, hvordan aktiviteterne på Bybækskolen kan relokaliseres, hvilket vil være en forudsætning for den videre udvikling af Bybækgrunden.

I planen vil der være fokus på, at de kommunale institutioner og foreninger fortsat skal have rammer, der understøtter deres funktion og aktiviteter.

Der vil blive set på mulighederne for at skabe mere aktive arealer ved at lade kommunale institutioner og foreninger dele arealer og lokaler og/eller bruge de samme arealer og lokaler på forskellige tidspunkter..

Formålet med projektet er, at:

- Fortætte og skabe mere liv i kommunens kvadratmeter
- Indfri en vigtig del af den politiske budgetbeslutning om reduktion af den kommunale bygningsmasse, herunder også at opnå de klimamæssige fordele herved
- Afvikle en ejendom, som er nedslidt og trænger til en gennemgribende og omkostningstung genopretning for at undgå uforholdsmæssige store udgifter til akut vedligehold
- Frigive en grund, der evt. kan udvikles i sammenhæng med planerne om forlængelse af S-togslinjen fra Farum til Hillerød og overdækning af motorvejen.

Projektet har to delmål:

1. At finde lokalisering til kommunale institutioner og foreninger med faste lokaler på Bybækskolen
2. At finde erstatningslokaler til kommunale institutioner og foreninger, der tilbagevendende er booket ind i et lokale på Bybækskolen

Projektet munder ud i en plan for relokalisering af alle aktiviteterne på Bybækskolen indeholdende økonomiske estimater for flytning og eventuel ny indretning af nye lokaliteter.

I planen vil det blive beskrevet, hvordan og til hvilken pris de kommunale institutioner og foreninger kan flyttes til andre lokaliteter, ligesom det beskrives hvordan og til hvilken pris, der kan tilbydes erstatningslokaler til kommunale institutioner og foreninger, der tilbagevendende er booket ind i et lokale på Bybækskolen (fx en sæsonbookning). Rokaderne kan føre til, at foreninger og kommunale aktiviteter i både Farum, Værløse og Hareskovby kan blive berørt, hvis der er flere foreninger og kommunale institutioner, der skal samarbejde om at dele et lokale ved f.eks. at bruge det på forskellige ugedage og/eller tidspunkter på dagen.

Kommissorium for relokalisering af aktiviteterne på Bybækskolen og uddybning af opgaven kan læses i de tilknyttede bilag.

Frigivelsen af Bybækgrunden giver mulighed for, at der kan arbejdes videre med en vision for en byudvikling af hele området omkring Farum Bytorv – en udvikling der skal ske ud fra et samlet

perspektiv om den videre udvikling af Bytorvet, Bybæk grunden, byudvikling i forbindelse med overdækning af motorvejen og forundersøgelsen af en forlængelse af S-banen fra Farum til Hillerød og flytning af Farum Station til en placering ved Farum Bytorv. Der vil her være tale om en byudvikling der kan være med til at understøtte en mere overordnet regional vision om byudvikling langs S-togsnettet. Plan og Byudviklingsudvalget, Økonomi- og Erhvervsudvalget samt byrådet vil inden sommerferien få forelagt et oplæg til hvordan denne proces kan gribes an.

Med hensyn til de fremtidige visioner for udvikling på Bybækgrunden er der forskellige sigt punkter som vil skulle reflekteres:

- Der er tidligere lavet en arkitekturkonkurrence for området, hvor udgangspunktet var et ønske om, at Bybækgrunden kunne binde Farum Midtpunkt sammen med resten af Farum
- Udvikling af Bybækgrunden skal ses i lyset af den ønskede udvikling på Farum Bytorv.
- Endelig skal udvikling af Bybækgrunden ses i lyset af ønsker om en delvis overdækning af motorvejen igennem Farum og en forlængelse af Farum S-banen til Hillerød, som i givet fald vil betyde en flytning af Farum Station.

### **Økonomiske konsekvenser**

Projektet udføres med brug af medarbejderressourcer på tværs af forvaltningen og ved tilkøb af arkitektfaglige ydelser, som finansieres af puljen til arealanalyse- og forundersøgelser. Forvaltningen vil udarbejde en tilhørende estimeret økonomi for relokalisering af aktiviteterne på Bybækskolen, som fremlægges for Økonomi og Erhverv efter sommerferien 2026, og som vil kunne indgå i budgetprocessen.

Hvis der sker en udmøntning af de nødvendige anlægsbevillinger ifm. budget 2027-2030, vurderes det, at Bybækskolen kan være tømt for al dens aktivitet i løbet af 2028. Tildeling af lokaler til sæsonbookning vil dog ophøre ved udgangen af sæson 26/27 (juli 2027).

Den estimerede årlige driftsbesparelse ved en relokalisering af aktiviteterne på Bybækskolen vil være ca. 2,1 mio. kr. Der kan være en mindre driftsforøgelse ved en dobbeltudnyttelse af eksisterende lokaler ifm. relokalisering af aktiviteter. Den årlige driftsbesparelse på Bybækskolen er med til at realisere den af Byrådet vedtagne reduktion i driftsbudgettet på kommunens ejendomme med ca. 8,7 mio. kr. fra 2028.

Byrådet vil i løbet af efteråret 2026 blive præsenteret for et oplæg til scenarier for arealoptimering med baggrund i drøftelse med de enkelte fagcentre, som skal indgå i den samlede realisering af driftsbesparelsen. Efterfølgende vil Økonomi- og Erhverv få forelagt en selvstændig sag herom.

Ud over driftsbesparelsen vil der være anlægsudgifter forbundet med relokalisering af aktiviteterne på Bybækskolen som en engangsudgift.

Frigivelse af grunden kan på sigt give en indtægt til kommunen i forbindelse med byudvikling i området.

### **Sammenhæng med 2030-mål og succeskriterier**

Projektet understøtter 2030 mål nr. 1, der vedrører en mindre CO<sub>2</sub>-udledning, da en mindre ejendomsportefølje vil udlede mindre CO<sub>2</sub>.

### **Borgerinddragelse**

Kommunale institutioner og foreninger, der har faste lokaler på Bybækskolen og/eller som tilbagevendende er booket ind i et lokale (fx sæsonbookning), vil blive inddraget i afdækning af deres lokalebehov. Der udarbejdes en kommunikationsplan for projektet for at sikre rettidig information og kommunikation til foreninger, borgere og medarbejdere, som har faste lokaler, eller som tilbagevendende er booket ind i et lokale på Bybækskolen (fx sæsonbookning).

Der er i forbindelse med offentliggørelsen af dagsordenen til Økonomi og Erhverv lagt en nyhed ud med information om projektet. Hvis Økonomi og Erhverv tiltræder indstillingen, vil der blive indkaldt til orienteringsmøde og nedsat en følgegruppe, hvor repræsentanter for brugerne af lokalerne, vil blive tilbudt at deltage.

### **Lovgrundlag**

Byggelovgivningen, beredskabslovgivningen, arbejdsmiljølovgivningen og miljølovgivningen.

### **Det videre forløb**

Økonomi og Erhverv vil blive forelagt en plan for relokalisering af aktiviteterne på Bybækskolen i juni 2026 med henblik på en stillingtagen til planen med økonomiske estimater efter sommerferien og en eventuel udmøntning af anlægsbevilling i forbindelse med budgetaftale i efteråret 2026.

Forvaltningen planlægger en temadrøftelse for Byrådet i april med en nærmere præsentation af projektet og de scenarier, som er nødvendige for gennemførelse af en relokalisering af aktiviteterne på Bybækskolen. Inden temadrøftelsen forventes en orientering i de enkelte fagudvalg om de foreløbige scenarierne for relokalisering.

I efteråret 2026 planlægges en temadrøftelse i Byrådet vedr. andre optimeringsscenarier.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller, at Økonomi og Erhverv

1. godkender kommissorium for relokalisering af aktiviteterne på Bybækskolen.
2. godkender, at forvaltningen screener for andre arealoptimeringsmuligheder i samarbejde med fagcentrene
3. godkender at Økonomi og Erhverv anmoder By og Plan om at igangsætte et arbejde vedrørende de fremtidige visioner for anvendelsen af Bybækgrunden.

### **Beslutning i Økonomi og Erhverv den 18-02-2026**

1. Godkendt, idet der ved relokaliseringen vil blive set ind i mulighederne for bl.a. en bedre udnyttelse af Farum Kulturhus. De relevante fagudvalg vil blive involveret i en drøftelse af hvordan en relokalisering kan gennemføres.
2. Godkendt.
3. Godkendt.

### **Bilag:**

1 -	Åben	Kommissorium for relokalisering af Bybækskolens aktiviteter_endelig	(15337/26)	(H)
3733595				
2 -	Åben	Præsentation ØKE den 18-02-26	(14502/26)	(H)

3731771

## **Punkt 4: Beslutning: Tidsplan og budgetproces for budget 2027**

25/11534

### **Bilag**

Bilag 1 - Tidsplan for Budgetproces 2027

Bilag 2 - Årshjul

Bilag 3 - Måltal for budget 2027 - 2030

Bilag 4a - Skabelon driftsforslag

Bilag 4b - Skabelon anlægssforslag

## **Beslutning: Tidsplan og budgetproces for budget 2027**

Sagsnr. i ESDH: 25/11534

Beslutningskompetence: Økonomi og Erhverv

### **Beslutningstema**

Økonomi og Erhverv skal anbefale tids- og procesplan for budget 2027 samt budgetoverslagsår 2028- 2030 til byrådets godkendelse. Der lægges op til en 2-årig budgetaftale.

For at belyse omprioriteringsmuligheder i form af indskrænkings- og udvidelsesmuligheder i et kommende budget, skal Økonomi og Erhverv anbefale til byrådets godkendelse, at de politiske fagudvalg udarbejder en række forslag til effektiviseringer og tilpasninger af faglige indsatser på 1 % af udvalgets ramme. Dette med henblik på at skabe råderum til en yderligere prioritering af de store velfærdsområder.

Der igangsættes i foråret en visionsproces, og nærværende forslag om at udarbejde effektiviseringsforslag skal understøtte muligheden for at igangsætte initiativer, der medvirker til at realisere visionen.

### **Sagsfremstilling**

I denne sag præsenteres tidsplan og proces for Budget 2027. Der henvises desuden til vedlagte budgettidsplan og årshjul - sagens bilag 1 og 2.

Der lægges op til en 2-årig budgetaftale for Budget 2027-2028.

#### *Budget 2027*

Budgetlægningen for 2027 sker på grundlag af - og inden for rammerne af - den budgetaftale, som byrådet godkendte i forbindelse med budgetvedtagelsen af Budget 2026. I forbindelse med arbejdet med budgetforslaget for Budget 2027 vil budgettet som vanligt blive justeret i det tekniske budget i forhold til virkningerne af ny lovgivning, ny befolkningsprognose, nye pris- og lønskøn og den forventede aftale mellem KL og Regeringen mv.

Kommunens budgetter vurderes at være robuste, og der er derfor ikke behov for at igangsætte en proces for at finde besparelser, med det ene formål at konsolidere kommunens økonomi. Modsat er der ikke økonomisk mulighed for at igangsætte nye initiativer eller foretage særlige investeringer.

Derfor foreslås det, at de enkelte fagudvalg vurderer, om de indsatser, der er igangsat stadig, er tidssvarende, for at kunne give borgerne den mest mulige service, eller om, det er muligt at stoppe eller nedskalere visse indsatser for at skaffe råderum til at prioritere nye indsatser.

Det foreslås, at der med en ramme på 1% af udvalgenes budgetter udarbejdes forslag til justering af indsatser. Måltal for det enkelte fagudvalg fremgår af beregning i tabel 1. Der er i beregningen justeret for blandt andet barselspulje, tjenestemandspension samt arbejdsskadeområdet. De undtagne områder fremgår af bilag 3.

*Tabel 1 – Måltal fordelt på udvalg*

## Økonomi og Erhverv 18-02-2026

	Budget 2027	Undtaget områder	Korrigeret budget	Måltal
<i>Hele 1.000 kr.</i>				
Økonomi og Erhverv	475.080	99.115	375.965	3.760
Børn og Skole	860.057	0	860.057	8.601
Kultur, Fritid og Idræt	89.216	0	89.216	892
Ældre og Sundhed	519.863	0	519.863	5.199
Handicap, Social, Psykiatri og Beskæftigelse	924.342	0	924.342	9.243
Natur og Klim	93.275	0	93.275	933
Plan og <u>Byudviklig</u>	504	0	504	5
<b>I alt</b>	<b>2.962.337</b>	<b>99.115</b>	<b>2.863.222</b>	<b>28.632</b>
<b>Heraf løn</b>	1.692.072		Heraf løn	16.921

Hvert udvalg udarbejder et katalog med effektiviseringsforslag. Forslagene skal beskrives i skabelon for driftsforslag, jf. bilag 4a.

Katalogerne drøftes i april måned i de relevante fagudvalg. I maj beslutter fagudvalgene hvilke forslag, der skal præsenteres for det samlede byråd. Forslagene skal samlet nå måltallet i tabel 1. Og på byrådsseminaret i juni drøfter byrådet det samlede katalog.

Formålet med at skabe et råderum er at understøtte realisering af den visionsproces der igangsættes i foråret.

Det ønskes at kunne igangsætte initiativer, der styrker kernevelfærden ved at investere i såvel forebyggelse som bedre service på de store velfærdsområder. Det kan ske ved at fx at opdage udfordringer tidligere, ved bedre opfølgning på igangsatte indsatser eller ved at sikre god og hurtig integration. Også indsatser som rehabilitering og genoptræning kan være i spil. Indsatser der understøtter, at borgerne kan leve et så selvstændigt og aktivt liv på kort eller længere sigt vil blive prioriteret.

De relevante fagudvalg skal derfor i april og maj drøfte forslag, der kan være med til understøtte den ønskede udvikling og fremsætte konkrete ønsker til dette. Det vurderes primært at være HSPB, BSU og ÆSU. En række myndighedsfunktioner på de pågældende områder kan dog også være relevante at opjustere, da de understøtter løsningen af kernevelfærdsopgaver. Dette vil så være forankret i ØKE.

### Anlæg

På byrådsseminaret i juni, vil der blive præsenteret et forslag til anlægsprogram, der bygger på det vedtagne anlægsprogram fra Budget 2026. Forslag udarbejdes i skabelon, jf. bilag 4b.

### Budgetforhandlinger

De egentlige budgetforhandlinger vil, under ledelse af borgmesteren, blive påbegyndt primo august måned og løbe frem mod 2. behandlingen af Budget 2027 i byrådet 7. oktober. Processen vedr. 1. og 2. behandling, høringsperiode og borgermøde fremgår af budgettidsplanen.

### **Økonomiske konsekvenser**

Der er ingen økonomiske konsekvenser som følge af sagen.

### **Sammenhæng med 2030-mål og succeskriterier**

En økonomi i balance og et kontinuerligt fokus på effektiviseringer er forudsætningen for, at der fremadrettet er økonomisk råderum til, at byrådet kan arbejde målrettet med de otte 2030-mål, så Furesø også i fremtiden er attraktiv at bo, arbejde og leve i.

### **Borgerinddragelse**

Budgetprocessen tilrettelægges således, at relevante råd og nævn samt MED-strukturen vil blive inddraget i budgetprocessen forud for byrådets vedtagelse af Budget 2027. Der lægges op til at gennemføre en borgerhøring i perioden 30. august - 15. september 2026, og afholde borgermøde den 11. september 2026.

### **Lovgrundlag**

Furesø Kommunes principper for økonomistyring, samt bekendtgørelse om kommunernes budgetlægning og regnskabsvæsen mm.

### **Det videre forløb**

Sagen videresendes til byrådets beslutning.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller at Økonomiudvalget over for byrådet, anbefaler at godkende;

1. tids- og procesplan for den toårige budgetaftale for Budget 2027-2030.
2. at alle fagudvalg udarbejder en række effektiviseringsforslag på udvalgenes egne områder med en ramme på 1 % af udvalgets budgetter, jf. tabel 1.
3. at de relevante fagudvalg kommer med ønsker til opjustering af indsatser, der kan understøtte visionen for udvikling på de borgernære velfærdsområder.
4. at effektiviseringsforslag og forslag til opprioritering af indsatser indgår i den videre budgetproces.
5. at anlægsforslag udarbejdes i forlængelse af anlægsbudget for 2026 og drøftes på byrådsseminaret.

### **Beslutning i Økonomi og Erhverv den 18-02-2026**

Ændringsforslag:

Konservative foreslår, at der arbejdes med en 1-årig budgetperiode.

For stemte 2: Konservative.

Imod stemte 6: Socialdemokratiet, Venstre, Enhedslisten, Socialistisk Folkeparti og Liberal Alliance.

Undlod at stemme 1: Radikale Venstre.

Ændringsforslaget bortfaldt.

Forvaltningens indstilling:

1. Anbefalet, idet at der afholdes et temamøde om budgettet forud for byrådsmødet i marts, at der afholdes et budgetborgermøde i juni og at HovedMed inviteres til at komme med indspil til budgettet på byrådsseminaret i juni.
2. Anbefalet.
3. Anbefalet, idet alle udvalg har mulighed for at komme med udvidelsesforslag.
4. Anbefalet.
5. Anbefalet.

**Bilag:**

1 - 3729542	Åben	Bilag 1 - Tidsplan for Budgetproces 2027	(13469/26)	(H)
2 - 3722397	Åben	Bilag 2 - Årshjul	(9407/26)	(H)
3 - 3726090	Åben	Bilag 3 - Måltal for budget 2027 - 2030	(11415/26)	(H)
4 - 3707270	Åben	Bilag 4a - Skabelon driftsforslag	(1700/26)	(H)
5 - 3707271	Åben	Bilag 4b - Skabelon anlægsforslag	(1701/26)	(H)

## **Punkt 5: Beslutning: I/S Vestforbrænding godkendelse af låneramme 2026**

26/692

### **Bilag**

Bilag - Følgeskrivelse VF til låneramme 2026

## Beslutning: I/S Vestforbrænding godkendelse af låneramme 2026

Sagsnr. i ESDH: 26/692

Beslutningskompetence: Byrådet

### Beslutningstema

I/S Vestforbrænding har anmodet om, at byrådet godkender en låneramme på 440 mio. kr. til fjernvarmeudbygning mv.

### Sagsfremstilling

I/S Vestforbrændings bestyrelse har på deres møde nr. 446 onsdag den 17. september 2025 godkendt lånerammen på 440 mio. kr. I overensstemmelse med Vestforbrændings vedtægter fremsendes anmodning til interessentskabets 19 ejerkommuner, der skal godkende lånerammen endeligt, samt at lånet optages med pro rata hæftelse for ejerkommunerne i forhold til indbyggertallet det år, hvor forpligtelsen indgås (vedtægternes § 6 stk. 2-3).

Lånet skal benyttes til at finansiere en række fjernvarmeaktiviteter, der fremgår af I/S Vestforbrændings investeringsplan, der er uddybet nedenfor.

Låneramme for 2026

Følgende investeringer blev godkendt i sammenhæng med at bestyrelsen godkendte budget 2026 med henblik på gennemførelse i 2026:

**Tablet Låneramme 2026: Investeringer**

Projekt (Mio. kr.)	Godkendelse	I alt
1 Fjernvarmenet, fortætningsprojekter i eksisterende varmenet samt infrastruktur	B 445a 20.08.2025 *)	209,0
2 Fjernvarmenet røggaskondensering Anlæg 5	B 445a 20.08.2025 *)	140,0
3 Fjernvarmenet Egebjerg Bykvarter, Ballerup	B 446 17.09.2025)	66,0
4 IT-understøttelse af forretningsgange og processer	B 445a 20.08.2025 *)	25,0
<b>Forventet lånoptagelse</b>		<b>440,0</b>

\*) Godkendelse af Budget 2026

#### Ad 1 – Fjernvarmenet, fortætningsprojekter i eksisterende varmenet samt infrastruktur

På det eksisterende fjernvarmenet udenfor Varmeplan 2030 er der planlagt tilslutninger og konverteringer fra olie/gas til fjernvarme for de resterende fjernvarmekunder i eksisterende fjernvarmeområder. Der skal renoveres og etableres vekslerstationer samt foretages forberedelse til udveksling af varme fra højtemperatur til lavtemperatur på det eksisterende fjernvarmenet. Disse aktiviteter skal finansieres ved lånoptagelse for at kunne medtage renteomkostninger i varmepriskalkulationen og dermed opretholde den reelle varmepris.

#### Ad 2 – Fjernvarme, røggaskondensering på anlæg 5

En opgradering af røggaskondenseringsanlægget vil give en stabil og fremtidssikret drift af anlægget ved at erstatte det eksisterende udtjente system og reducere behovet for renovering af nuværende absorptionsvarmepumper. Det opgraderede anlæg giver en forbedret udnyttelse af energien i vanddampen i røggassen svarende til en samlet varmeeffekt overført til fjernvarmenettet på 25,5 MW, hvilket er 5,5 MW mere end det nuværende anlæg. Den øgede varmeeffekt bidrager samtidigt til en yderligere udfasning af behovet for naturgas svarende til en varmeproduktion på ca. 85.000 MWh årligt.

Det opgraderede anlæg vil desuden være klar til integration med et fremtidigt CO2-fangstanlæg, da det nye anlæg vil køle røggassen til en temperatur på 30°C, som er nødvendig for CO2-fangst.

#### Ad 3 – Fjernvarmenet Egebjerg Bykvarter, Ballerup

Udrulning af fjernvarme til borgerne i Egebjerg i Ballerup kommune. Området ligger centralt i Vestforbrændings forsyningsområde. Der er forberedt et tilslutningspunkt på en eksisterende

fjernvarmeledning, som betyder, at varmeproduktionen til Egebjerg er en teknisk og strategisk del af Vestforbrændings langsigtede forsyningsplanlægning.

Denne investering afhænger af bestyrelsens godkendelse af 'Indstilling 3.c. Udførelse af fjernvarmearbejde til Egebjerg Bykvarter i Ballerup' ved dette bestyrelsesmøde.

*Ad 4 – IT - understøttelse af forretningsgange og processer*

Obligatoriske investeringer og opgraderinger som forberedelse til NIS2 og CER (*The Critical Entities Resilience Directive*). Desuden forventede indstillinger til forbedring af IT-infrastruktur og -integration samt nyt ECM-system (journalisering og sagsstyring). Systemunderstøttelse af processer samt forretningsystem til fællesaktivitet Genbrugsstationer samt til arbejdsmiljø og beredskab.

Vestforbrænding lånefinansierer som udgangspunkt sine aktiviteter således at udgiften fordeles over flere år i tråd med hvile-i-sig-selv princippet.

### **Økonomiske konsekvenser**

Pro rata hæftelse i forhold til indbyggerantallet indebærer, at Furesø Kommune hæfter for 4,25% af de 440 mio. kr., svarende til 18,7 mio. kr. Kommunens låneramme påvirkes ikke, da der er tale om investeringer omfattet af lånebekendtgørelsens § 2, der bl.a. giver fuld låneadgang til investeringer i varme. Lånet optages hos Kommunekredit.

Vestforbrændingen har historisk ikke betalt garantiprovision for de lån, som selskabet optager med ejerkommunernes hæftelse. Det forventes, at ejerkommunerne vil igangsætte en dialog og en fornyet juridisk vurdering af fortsættelsen af denne praksis.

### **Sammenhæng med 2030-mål og succeskriterier**

Ved at understøtte forsyningselskaberne mulighed for at foretage investeringer i infrastrukturen til fjernvarme, kan det bidrage til et renere miljø og muligheden for en højere biodiversitet.

### **Borgerinddragelse**

Der forventes ingen borgerinddragelse.

### **Lovgrundlag**

I/S Vestforbrændings vedtægt § 6, stk. 2-3 og § 10 stk. 14. Bekendtgørelse om kommunernes låntagning og meddelelse af garantier m.v.

### **Det videre forløb**

Godkendelse af lånerammen skal jf. af I/S Vestforbrændings vedtægter godkendes i alle 19 ejerkommuner. Når indstillingen er godkendt, orienterer forvaltningen I/S Vestforbrænding om byrådets beslutning.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller, at Økonomi og Erhverv overfor byrådet anbefaler at

1. godkende, at I/S Vestforbrænding får godkendt låneramme på 440 mio. kr. med kommunal hæftelse for planlagte investeringer i 2026, svarende til 18,7 mio.kr. for Furesø Kommune.
- godkende, at lån optages med pro rata hæftelse i forhold til indbyggertallet det år, hvor forpligtelsen blev indgået, jf. vedtægtens § 6, stk. 2-3.

### **Beslutning i Økonomi og Erhverv den 18-02-2026**

Anbefalet.

**Bilag:**

1 - 3713457    Åben    Bilag - Følgeskrivelse VF til låneramme 2026    (5025/26)    (H)

## **Punkt 6: Beslutning: I/S Vestforbrænding godkendelse af låneramme for Varmeplan 2030 etape 2**

26/697

### **Bilag**

Følgeskrivelse VF vedr. VP2030 etape 2

**Beslutning: I/S Vestforbrænding godkendelse af låneramme for Varmeplan 2030 etape 2**

Sagsnr. i ESDH: 26/697

Beslutningskompetence: Byrådet

**Beslutningstema**

I/S Vestforbrænding har anmodet om, at byrådet godkender en låneramme på 10.538,2 mio.kr. til forventede investeringer i 2025-2030 på Varmeplan 2030 etape 2 samt produktionsanlæg og lavtemperaturledning.

**Sagsfremstilling**

Varmeplan 2030 blev vedtaget i marts 2022 af en samlet bestyrelse i Vestforbrænding. Planen indebærer en konvertering af 10 pct. af landets naturgaskunder.

I/S Vestforbrændings bestyrelse har på deres møde nr. 443 den 5. december 2024 godkendt et samlet budget på 16.838,2 mio.kr. for Varmeplan 2030

Det blev i forbindelse med godkendelserne besluttet at hjemtage lån til Varmeplan 2030 etape 2 med den sædvanlige pro rata hæftelse for ejerkommunerne, dog med undtagelse af Ishøj Kommune, der ikke hæfter for denne del af Varmeplan 2030 efter beslutning på bestyrelsesmøde nr. 438 og nr. 438a.

Vestforbrændings ejerkommuner behandlede og godkendte i perioden mellem december 2023 og februar 2024 lånoptag for etape 1 svarende til 6.300 mio. kr. af det samlede budget på 16.838,2 mio. kr. Furesø Kommunen godkendte lånerammen for etape 1, den 31. januar 2024.

Nu anmoder Vestforbrænding om ejerkommunernes behandling og godkendelse af hæftelse for lån svarende til den resterende del af budgettet. Godkendelsen af hæftelsen er en forudsætning for Vestforbrændings låneoptag med udgangspunkt i de allerede godkendte lånerammer.

<i>Tal i mio. kr.</i>	<b>Godkendt budget</b>	<b>Tidligere godkendt låneramme</b>	<b>Nuværende behandling af låneramme</b>
Fjernvarmeledninger og kudeanlæg etape 1	6.300,00	6.300,00	
Fjernvarmeledninger og kudeanlæg etape 2	8.238,20		8.238,20
Lavtemperaturledning	600,00		600,00
Produktionsanlæg	1.700,00		1.700,00
<b>Varmeplan 2030 i alt</b>	<b>16.838,20</b>	<b>6.300,00</b>	<b>10.538,20</b>

**Økonomiske konsekvenser**

Pro rata hæftelse i forhold til indbyggerantallet indebærer, at Furesø Kommune hæfter for 4,36% af de 10.538,2 mio.kr., svarende til ca. 459,5 mio. kr. Kommunens låneramme påvirkes ikke, da der er tale om investeringer omfattet af lånebekendtgørelsens § 2, der bl.a. giver fuld låneadgang til investeringer i varme. Lånet optages hos Kommunekredit.

Vestforbrænding har historisk ikke betalt garantiprovision for de lån, som selskabet optager med ejerkommunernes hæftelse. Det forventes, at ejerkommunerne vil igangsætte en dialog og en fornyet juridisk vurdering af fortsættelsen af denne praksis.

**Sammenhæng med 2030-mål og succeskriterier**

Ved at understøtte forsyningsselskaberne mulighed for at foretage investeringer i infrastrukturen til fjernvarme, kan det bidrage til et renere miljø og muligheden for en højere biodiversitet.

### **Borgerinddragelse**

Der forventes ingen borgerinddragelse.

### **Lovgrundlag**

I/S Vestforbrændings vedtægt § 6, stk. 2-3 og § 10 stk. 14. Bekendtgørelse om kommunernes låntagning og meddelelse af garantier m.v.

### **Det videre forløb**

Godkendelse af lånerammerne skal jf. af I/S Vestforbrændings vedtægter godkendes i alle deltagende ejerkommuner. Når indstillingen er godkendt, orienterer forvaltningen I/S Vestforbrænding om byrådets beslutning.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller, at Økonomi og Erhverv overfor byrådet anbefaler at

1. godkende, at I/S Vestforbrænding får godkendt låneramme på 10.538,2 mio. kr. til investeringer i Varmeplan 2030 etape 2 samt produktionsanlæg og lavtemperaturledning, svarende til 459,5 mio.kr. for Furesø Kommune
2. godkende, at lån optages med pro rata hæftelse i forhold til indbyggertallet det år, hvor forpligtelsen blev indgået, jf. vedtægtens § 6, stk. 2-3.

### **Beslutning i Økonomi og Erhverv den 18-02-2026**

1. Anbefalet.
2. Anbefalet.

### **Bilag:**

1 - 3713499      Åben      Følgeskrivelse VF vedr. VP2030 etape 2      (5033/26)      (H)

## **Punkt 7: Beslutning: Midtvejsevaluering af Strategisk Partnerskab om vedligehold og energioptimering i Vest**

23/10952

### **Bilag**

Midtvejsevaluering af Strategisk Partnerskab område Vest\_01-10-25

## **Beslutning: Midtvejsevaluering af Strategisk Partnerskab om vedligehold og energioptimering i Vest**

Sagsnr. i ESDH: 23/10952

Beslutningskompetence: Økonomi og Erhverv

### **Beslutningstema**

Økonomi og Erhverv skal på baggrund af evaluering godkende, at partnerskab for vedligehold og energioptimering i Vest forlænges med yderligere ca. 2 år – frem til 31. marts 2028.

### **Sagsfremstilling**

Den 1. april 2024 indgik Furesø Kommune og Furesø Vest (Jakon A/S med flere) et strategisk partnerskab om vedligeholdelse og energioptimering af ejendomme i Furesø Kommunes vestlige område. Rammeaftalen har således være gældende i ca. 1½ år. Rammeaftalen udløber den 31. marts 2026, men kan via en option forlænges med 2 år, så den først udløber den 31. marts 2028.

Kommunen skal tage stilling til, hvorvidt rammeaftalen skal forlænges.

Økonomiudvalget fik forelagt en sag om partnerskabet i Furesø Øst i juni måned, hvor man tiltrådte en lignende forlængelse.

I forbindelse med aftalen for Furesø Vest, har forvaltningen gennemført en midtvejsevaluering. Evalueringen har fundet sted i tre overordnede spor:

- Spor 1: Evaluering af målsætninger og administration i forbindelse med opgaver (workshop september 2025)
- Spor 2: Evaluering gennem analyse af data og økonomi (oktober/november 2025)
- Spor 3: Temperaturmålinger fra Teamværk (fra april 2024 til februar 2025)

Furesø Vest (Jakon A/S med flere) har i perioden 1.4.2024 til 30.09.2025 faktureret for i alt 32,4 mio.kr. ekskl. moms, som fordeler sig som følger:

- Daglige små forebyggende og afhjælpende vedligeholdelses- og reparationsopgaver for 4,7 mio.kr.
- Større projekter (genoprettende vedligeholdelse og energioptimering) - for i alt 27,7 mio.kr.

Af de 32,4 mio.kr., som er faktureret, har det lokale firma i partnerskabet stået for ca. 1,6 mio.kr. i perioden.

Der er igangsat yderligere 5 projekter i samarbejde med Furesø Vest.

Flere offentlige bygherre arbejder med strategiske partnerskaber på sammen vis som Furesø Kommune. Dette sker bl.a. i Københavns Kommune, Region Hovedstaden, Boligselskabet FSB og Boligselskabet KAB. Flere har yderst positive erfaringer og har også forlænget/fortsat deres samarbejder. Enkelte kommuner har ikke kunnet få deres partnerskaber til at give den ønskede effekt. Relationen mellem forvaltning og partner, samt forvaltningens prioritering af samarbejdet, vurderes at være grundlæggende for, om et partnerskab lykkes eller ej.

Resultatet af evalueringen på workshop og temperaturmålingerne fra Teamværk, som er en ekstern proceskonsulent, der står for onboarding og evaluering af denne type strategiske partnerskaber, viser, at både Furesø Kommune og Furesø Vest (Jakon A/S Højgaard med flere) er meget tilfredse med den måde, som partnerskabet kører på, og de resultater som skabes.

Overordnet kan det konkluderes, at de mindre "her og nu" opgaver og projekterne er løst meget fint gennem samarbejde, tillid og i tæt dialog, hvilket har givet en høj kvalitet i opgaveløsningen og skabt tilfredshed hos brugerne i ejendommene. De få problemer som er opstået, er blevet håndteret i opløbet, og forvaltningen har langt færre transaktionsomkostninger end tidligere.

Det vurderes at partnerskabet sikrer billigere og bedre vedligehold, samt at gennemførelsen af konkrete projekter er sket som aftalt og med håndværksmæssig god kvalitet. Der er blevet udtrykt stor tilfredshed med kvaliteten i udførelse og løsning fra forvaltningen og brugerne af ejendommene.

Helt overordnet vurderes det, at medarbejderne i Furesø Kommune sparer tid ved at kunne bestille direkte hos Furesø Vest (Jakon). Dette sikrer, at flere opgaver kan blive afviklet inden for den samme ressource ramme.

Brugen af en gennemsigtig økonomimodel, inddragelse af relevante rådgivere- og håndværkerkompetencer i planlægningsarbejdet, øget brug af de strategiske partners kalkulationer i de tidlige planlægningsfaser, har sikret en højere grad af budgetsikkerhed i opgaverne.

Forvaltningen vurderer, at der ligger et øget potentiale for budgetsikkerhed og prioritering af energioptimale løsninger, som kan fremmes yderligere. Samtidig vurderes det, at der ligger et samlet potentiale i opgaveløsningen, hvis Furesø Kommune også inddrager Jakon endnu mere i de tidlige planlægnings- og prioriteringsfaser.

De strategiske partnerskaber har vist sig som en god måde at få mere vedligehold og energioptimering for de eksisterende midler samtidig med, vi i de strategiske partnerskaber har bedre mulighed for at fokusere og udvikle arbejdet med bæredygtighed på tværs af daglige afhjælpende og forebyggende driftsopgaver, planlagte reoveringsopgaver og nybyggeri, herunder genanvendelse.

Forvaltningen vurderer at merværdien af samarbejdet for alvor viser sig nu, efter ca. 2 års forberedelse og ca. 1½ år i drift. Samarbejdet står nu et sted, hvor man for alvor kan udnytte de fælles kompetencer, de gode relationer og det fælles kendskab til ejendommene og brugerne. Dette skaber en øget synergi i løsning af de mindre opgaver og de større projekter ved forberedelsen og udførelsen og dermed større værdi for kommunens samlede FM-arbejde og integrationen med brugerne. Se vedlagte bilag.

I rammeaftalen for det strategiske partnerskab jf. bilag er beskrevet at partneren er forpligtet til at indarbejde kommunens CSR-politik, Arbejdsklausul samt krav om beskæftigelse af praktikanter i deres organisation.

På baggrund af den samlede midtvejsevaluering er det forvaltningens indstilling at partnerskabet forlænges, så det fortsætter frem til 31. marts 2028.

Det bemærkes, at kommunen meget gerne ser, at lokale håndværkere indgår i de strategiske partnerskaber. Samtidig er der ved siden af de opgaver, der løses via de strategiske partnerskaber, fortsat byggeopgaver og vedligeholdelsesopgaver, der udbydes via Comdia, hvor lokale håndværkere kan komme i betragtning.

### **Økonomiske konsekvenser**

Partnerskabet er med til at sikre at Furesø Kommune optimerer effekten af de afsatte vedligeholdelsesmidler og midler til energioptimering.

En forlængelse af aftalen vil ske inden for den afsatte ramme til drift og vedligehold af kommunens bygninger.

### **Sammenhæng med 2030-mål og succeskriterier**

Furesø har værdier for milliarder af kroner placeret i kommunale ejendomme, jordbesiddelser og anlæg. Det er afgørende, at disse værdier håndteres bedst muligt. Der er behov for at arbejde med følgende:

- Effektiv anvendelse af midler til løbende reparation, forebyggelse genopretning og energioptimering
- Plan for langsigtet vedligehold
- Mulighed for at reducere kommunale ejendomsbesiddelser, der ikke længere er behov for
- Mulighed for tilkøb af ejendomme / anlæg, der i dag lejes / leases
- Mulighed for at reducere de løbende driftsudgifter – f.eks. ved investering i energirenoveringer – optimering af driften o.a.
- Bæredygtighed og klimaneutralitet

Gode fysiske rammer for alle funktioner og kerneopgaver sammentænkes i forhold Bygningsanalyse 2022 som er behandlet i byrådet den 30. august 2023.

### **Borgerinddragelse**

I forhold til strategiske partnerskaber er der afholdt informationsmøder og markedsdialogmøder hvor lokale firmaer har deltaget og hvor vi har anbefalet at de gik ind i samarbejder om at deltage i partnerskaberne. Flere har gjort brug af den mulighed.

### **Lovgrundlag**

EU-Udbudsdirektiv, byggelovgivning, arbejdsmiljølovgivning, brandlovgivning og miljølovgivning.

### **Det videre forløb**

Sagen afgøres i Økonomi og Erhverv.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller, at Økonomi og Erhverv

- godkender, at det strategiske partnerskab for vedligehold og energioptimering i Furesø Vest forlænges frem til 31. marts 2028.

### **Beslutning i Økonomi og Erhverv den 18-02-2026**

Godkendt.

**Bilag:**

1 -  
3651957

Åben Midtvejsevaluering af Strategisk Partnerskab område  
Vest\_01-10-25

(101250/25) (H)

## **Punkt 8: Beslutning: Ansøgning af Fond til Jonstrup Seminariepark**

25/12753

### **Bilag**

20251201\_JSP\_APM\_bilag.pdf

**Beslutning: Ansøgning af Fond til Jonstrup Seminariepark**

Sagsnr. i ESDH: 25/12753

Beslutningskompetence: Økonomi og Erhverv

**Beslutningstema**

Økonomi og Erhverv skal godkende, at der arbejdes videre med fondssøgning til projekt i og omkring Jonstrup skole.

**Sagsfremstilling**

I landsbyen Jonstrup ligger et særegent kulturmiljø, hvor bygninger og landskab tilsammen afspejler væsentlige træk af den samfundsmæssige udvikling, som er definitionen på et kulturmiljø.

Det hele startede med en mølle, der blev opført i 1200-tallet og en tilhørende Møllesø. På den baggrund etablerede Jonstrup Kgl. Uldenmanufaktur (klædefabrik) sig i området 1780'erne. Bygningerne i Seminarieparken i Jonstrup har sidenhen været anvendt som Danmarks første lærerseminarium (Jonstrup Statsseminarium – derfor navnet Seminarieparken), været besat af tyskerne, huset polske flygtninge, officersskole og fra 1999 kommunale skole- og kulturaktiviteter.

Ved seminarrets indflytning i efteråret 1809 blev der anlagt en Filosofgang kantet af træer med inspiration fra Sorø Akademi. Filosofgangen blev anlagt rundt om Seminarieparken som en halvcirkelformet sti. Den er bevaret frem til i dag i reduceret form. Filosofgangen er enestående i landet på grund af dens betydning i forbindelse med Seminariets grundlæggelse og udvikling. I Danmark eksisterer der kun to bevarede Filosof gange: I Jonstrup og ved Sorø Akademi.

Visionen er at revitalisere Filosofgangen og løfte Seminarieparkens kulturmiljø, så parken kan bidrage til mere aktivitet blandt det lokale skole- og foreningsliv samt borgerne i Jonstrup by. Dette skal samtidig ses i forlængelse af udbygning af Jonstrup Skole. Det projekt der vandt udbuddet vedr. udvidelsen af Jonstrup skole havde også gjort sig tanker om udearealerne i kobling til skolen. Dette har dog aldrig indgået i det samlede projekt og har derfor heller ikke indgået i den afsatte kommunale finansiering. Men netop koblingen mellem kulturarv og læringsmiljø åbner mulighed for at ansøge fonde om støtte til en sådan helhedsplan – helt eller delvist. På den baggrund ønsker forvaltningen, at Furesø Kommune – i samarbejde med det lokale skole- og foreningsliv – søger fonde om midler til et samlet projekt, med nedenstående delelementer i prioriteret rækkefølge.

1. Genopretning af Filosofgangen
2. Opførsel af Amfiteater
3. Etablering af Gartnerhaven
4. Etablering af Videnshaven
5. Fornyelse af Pladsen
6. Etablering af Øvelshaven
7. Adgangsforhold til Jonstrupsamlingen

Hvert område arbejder med læring og natur, i respekt for kulturhistorien der er i Jonstrup Seminarium.

Der er i det samlede projekt indtænkt LAR-løsninger så Furesø Kommune kan frakoble regnvandsoverløb 100%, så projektet derved lever op til kommunens klimaplan vedr. frakobling af regnvand.

I perioden 2025-27 sættes bygningskomplekset i stand til både skole og foreningsliv. Kommunen har forud, som grundlag gennemført nødvendige planer og undersøgelser. Bygningskomplekset huser i dag Egeskolen (10. klassecenter) og Jonstrup Skole (0-3 klasse). Jonstrup Skolen udvides til 2 spor med en ny indskolingsfløj på 1.100 m<sup>2</sup>. Disse tiltag finansieres af kommunens anlægsbudget. De skitserede projekter som indgår i fondsansøgningen vil kunne igangsættes delvist i 2027, men primært i perioden efter udvidelsen af skolen.

Fondsansøgning for filosofgang og seminarieparken med bilag er vedlagt sagen.

Forvaltningen skal anbefale, at der politisk bakkes op om fondsansøgning.

### **Økonomiske konsekvenser**

Hvis alle delelementer skal realiseres, vil de beløbe sig til ca. 27 mio, kr. I så fald vil min. 19 mio. kr. skulle finansieres via fonde og resten via eksisterende og nye kommunale bevillinger.

Såfremt der opnås fuld fondsstøtte, så der kan laves projekter for samlet set 27 mio. kr., vil det kræve at der i budget 2028 – 2029 samlet set allokeres en ny bevilling inden for kommunes anlægsramme på 3,3 mio. kr. til betaling af fondsmomsen.

Det er dog langt fra sikkert, at alle delelementer vil opnå støtte via fonde, hvorfor den endelige sammensætning af økonomien fortsat udestår. Når der foreligger konkrete tilkendegivelser fra fonde, vil sagen blive forelagt på ny, med overblik over de samlede økonomiske konsekvenser, herunder hvor stor en del af den kommunale medfinansiering der vil kunne disponeres indenfor eksisterende budgetter, samt hvad der evt. vil kræve særskilte anlægsbevillinger i fremtiden.

Udvalget vil således først skulle give sin endelig godkendelse af et fondsstøtte projekt, når den samlede økonomi er fuldt ud afdækket. For nuværende ønsker forvaltningen udelukkende udvalgets overordnede accept af de foreslåede delelementer samt godkendelse til, at afsøge mulighed for fodstøtte heraf.

### **Sammenhæng med 2030-mål og succeskriterier**

Byrådets visioner og mål frem mod 2030 og FNs verdensmål med fokus på CO<sub>2</sub>-reduktion og klima (mål 13) og ønsket om at være CO<sub>2</sub> neutral i 2030.

Kommunens DK2020 handlingsplan og Klimaplan, samt varme- og spildevandsplaner, hvor det er besluttet at regnvand på kommunale ejendomme skal håndteres.

I 2030 er Furesø en kommune, hvor vi passer på vores natur, har en øget biodiversitet og en markant mindre CO<sub>2</sub>-udledning. Succeskriterier 1.1. Mere natur-øget biodiversitet, 1.3 CO<sub>2</sub> neutral energiforsyning og 1.4. bæredygtige indkøb og øget genanvendelse.

I 2030 går Furesø foran for at sikre det gode børneliv. Succeskriterier 3.1 Furesømodellen for det gode børneliv og 3.2. trivsel og læring.

I 2030 samarbejder Furesø med foreninger og ciilsamfund om stærke fællesskaber og borgerdrevne løsninger inden for velfærd, kultur-, idræts- og fritidsområdet.” Succeskriterier

5.1. Kulturhuse med flere aktive brugere, 5.2. Foreninger spiller en nøglerolle og 5.3. Civilsamfundet bidrager til stærke fællesskaber.

I 2030 er Furesø en kommune med gode boliger for alle alders- og indkomstgrupper og med velfungerende boligområder og lokalsamfund. Succeskriterier 6.1. By- og boligudvikling med vægt på natur, miljø og god arkitektur, 6.2. Stærke lokalsamfund.

### **Borgerinddragelse**

Projektet er opstartet i borgerforeningen Jonstrup 89, og er båret videre ind i et tæt samarbejde med Furesø Kommune, lokalforeningen Værløse Natur, Museet for dansk læreruddannelse - Jonstrup samlingen, Novafos, Egeskolen, Jonstrup skole, ligesom der er holdt møder om idéprojektets indhold hvor naboer også har været inviteret.

I et eventuelt videre forløb vil projektet blive tilknyttet en landskabsarkitekt, som i lighed med foregående inddragelse, skal inddrage interessentgruppen frem til projektets udførelse.

### **Lovgrundlag**

Byggeselskabslovgivningen, beredskabslovgivningen, arbejdsmiljølovgivningen og miljølovgivning, fondsloven og regler om momsrefusionsordningen.

### **Det videre forløb**

Sagen vil blive taget op igen i Økonomi og Erhverv, når den endelige økonomi og finansiering er kendt.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller at Økonomi og Erhverv

- godkender, at der ansøges fonde om finansiering til det skitserede projekt i Jonstrup Seminariepark.

### **Beslutning i Økonomi og Erhverv den 18-02-2026**

Ændringsforslag:

Radikale Venstre ønsker at J89 tager en videre dialog med Jonstrup Skole, så der er en tydelig opbakning fra skolen til ansøgningen.

For stemte 1: Radikale Venstre.

Imod stemte 8: Socialdemokratiet, Konservative, Venstre, Enhedslisten, Socialistisk Folkeparti og Liberal Alliance.

Ændringsforslaget bortfaldt.

Forvaltningens indstilling:

For stemte 8: Socialdemokratiet, Konservative, Venstre, Enhedslisten, Socialistisk Folkeparti og Liberal Alliance.

Imod stemte 1: Radikale Venstre.

Godkendt.

Mindretalsudtalelse:

Radikale Venstre stemmer imod, idet vi ønsker, at der er en mere grundig dialog med skolen og skolebestyrelsen før der ansøges.

**Bilag:**

1 - 3689514	Åben	20251201_JSP_APM_bilag.pdf	(124271/25)	(H)
-------------	------	----------------------------	-------------	-----

## **Punkt 9: Beslutning: Kældertrappe til elcykelrum på rådhuset renoveres**

25/12580

**Beslutning: Kældertrappe til elcykelrum på rådhuset renoveres**

Sagsnr. i ESDH: 25/12580

Beslutningskompetence: Byrådet

**Beslutningstema**

Økonomi og Erhverv skal anbefale overfor Byrådet, at der afsættes midler til etablering af en ny rampe til elcykelrum i kælder på Rådhuset, så der sikres ordentlige arbejdsmiljøforhold.

**Sagsfremstilling**

Behovet for at allokere midler til en ny kældertrappe er tidligere blevet fremsat; dels i forbindelse med budgetforhandlingerne og senest på økonomiudvalgets møde i november 2025. Her blev det foreslået at anvende uforbrugte midler fra et andet APV-projekt vedr. indeklima på Furesø Rådhus. Økonomiudvalget besluttede ikke at imødekomme forvaltningens anbefaling, men lagde vægt på at der var tale om to separate projekter, hvorfor en bevilling til en tilpasning af kældertrappen retteligt burde behandles i en selvstændig sag. Det er denne sag der nu forlægges for Økonomiudvalget.

Kældertrappe til elcykelrum på rådhuset foreslås erstattet med rampe, da kommunens tunge elcykler ikke passer til den nuværende stejle trappe.

Medarbejderens håndtering af elcykler på den nuværende stejle trappe er påpeget af flere i den seneste APV undersøgelse på rådhuset. Når Arbejdstilsynet kommer forbi, er det forventeligt, at der vil blive varslet et påbud.

De tunge cykler på den stejle trappe udgør en risiko for arbejdsskader uanset, om man skal op eller ned af trappen. Samtidig tager cyklerne skade, når de vælter.

Trappen til kælderen har eksisteret i mange år. I forbindelse med ombygning af Rådhuset blev denne suppleret med en "metal rampe", da kælderen blev indrettet til cykelkælder. Rampen til kælderen på rådhuset har på intet tidspunkt levet op til de gældende krav i bygningsreglement for transport af cykler. Således overholder den nuværende løsning ikke bygningsreglementets forskrifter ift. hældning, reposer og håndlister. Det skal sikres, at både cyklister og andre brugere kan bevæge sig sikkert og ubesværet.

Ud over en forbedring af arbejdsmiljøet vil en ny og mindre stejl rampe, i højere grad understøtte ønsket om, at flere medarbejdere gør brug af cykel frem for bil i udførelsen af deres arbejde samt som transportmiddel til og fra arbejde.

**Økonomiske konsekvenser**

Der ønskes frigivet og disponeret kr. 500.000 til etablering af en ny rampe til elcyklerum i kælder. Midlerne foreslås frigivet og disponeret inden for rammerne af det samlede anlægsbudget for perioden 2027-2029, ved at fremrykke midler fra 2028.

I forbindelse med at Jobcenteret flyttede ind på Rådhuset, har der været afsat midler til andre fysiske ændringer, der koblede sig direkte til arbejdsmiljøet på Rådhuset. Herunder bl.a. opgradering af ventilation – de uforbrugte midler fra dette projekt er tidligere lagt i kommunekassen.

### **Sammenhæng med 2030-mål og succeskriterier**

Mål 1: ”I 2030 er Furesø en kommune, hvor vi passer på vores natur, har en øget biodiversitet og en markant mindre CO2-udledning, fordi vi samarbejder med erhvervsliv og borgere om langsigtede, innovative miljø- og klima-løsninger.”

Mål 2: ”I 2030 er Furesø en kommune med færre socialt udsatte, en høj beskæftigelsesfrekvens samt en forbedret sundhedsprofil for alle befolkningsgrupper”.

En lettere og mere sikker tilgang til kommunes cykler og den aflåste cykelkæder vil fremme medarbejdernes brug af cykler, hvilket vil være med til at understøtte klimamål om CO2-nueutralitet i 2030 samt den generelle sundhed.

### **Borgerinddragelse**

Rådhusets medarbejdere har været inddraget vil AMR-netværk og MED-systemet.

### **Lovgrundlag**

Arbejdsmiljølov, byggeloven, beredskabsloven og miljøloven.

### **Det videre forløb**

Sagen sendes til endelig beslutning i byrådet.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller at Økonomi og Erhverv overfor byrådet anbefaler, at

- godkende, at der frigives og disponeres kr. 500.000 til etablering af ny rampe til cykelkæder på Rådhuset.

### **Beslutning i Økonomi og Erhverv den 18-02-2026**

Ændringsforslag:

Radikale Venstre ønsker, at der kigges på alternative og billigere løsninger på andre lokaliteter.

For stemte 1: Radikale Venstre.

Imod stemte 6: Socialdemokratiet, Venstre, Enhedslisten, Socialistisk Folkeparti og Liberal Alliance.

Undlod at stemme 2: Konservative.

Ændringsforslaget bortfaldt.

Forvaltningens indstilling:

For stemte 6: Socialdemokratiet, Venstre, Enhedslisten, Socialistisk Folkeparti og Liberal Alliance.

Imod stemte 1: Radikale Venstre.

Undlod at stemme 2: Konservative.

Anbefalet.

Mindretalsudtalelse:

Radikale Venstre stemmer imod, da vi tænker, at der er billigere og bedre løsninger.

**Bilag:**

## **Punkt 10: Beslutning: Retningslinjer for vederlag og kurser**

21/20027

### **Bilag**

Retningslinjer for vederlag og godtgørelser samt kurser mv. til byrådets medlemmer

## **Beslutning: Retningslinjer for vederlag og kurser**

Sagsnr. i ESDH: 21/20027

Beslutningskompetence: Byrådet

### **Beslutningstema**

Byrådet skal godkende ”Retningslinjer for vederlag og godtgørelser til byrådets medlemmer samt deltagelse i kurser, seminarer m.v.”.

### **Sagsfremstilling**

Byrådets medlemmer ydes vederlag og godtgørelse i forbindelse med varetagelsen af kommunale hverv. Udkast til retningslinjerne udgør en oversigt over lovpligtige vederlag og godtgørelser til transport og rejser, samt de godtgørelser, som byrådet kan beslutte at yde byrådets medlemmer samt praksis i Furesø Kommune. Sidstnævnte vedrører IT, telefon, abonnementer samt bistand i sager om chikane og trusler mod byrådets medlemmer. Forvaltningen vil løbende opdatere retningslinjerne ved mindre tekniske korrektioner.

Formålet med retningslinjerne er at sikre en tydelig og ensartet administration af reglerne i overensstemmelse med den kommunale styrelseslov, byrådets styrelsesvedtægt samt kommunens praksis og er en opdatering af retningslinjer for vederlag som var gældende frem til udgangen af 2025.

### *Delegation*

Byrådets kompetence til vurdering og håndtering af retningslinjerne for vederlag og godtgørelser til byrådets medlemmer samt deltagelse i kurser, seminarer m.v. henhører under den daglige administration og kan således delegeres til forvaltningen. Byrådet delegerer herudover følgende til forvaltningen:

- Beslutning om at yde støtte til politianmeldelse og psykologbistand til byrådets medlemmer ved chikane og trusler træffes af forvaltningen efter kriterier fastsat i ”Retningslinjer for vederlag og godtgørelser til byrådets medlemmer”
- Vurdering og håndtering af dokumentationskravet ved helbredsbetiget fravær
- Beslutning om hvornår et byrådsmedlems vederlag er ophørt efter vederlagsbekendtgørelsen samt håndtering af dette.

### **Økonomiske konsekvenser**

Det forudsættes, at tilbuddet om psykologbistand til byrådets medlemmer ved chikane og trusler kan holdes inden for eksisterende driftsramme til krisebistand.

### **Sammenhæng med 2030-mål og succeskriterier**

Ingen bemærkninger

### **Borgerinddragelse**

Ingen bemærkninger

### **Lovgrundlag**

Kommunestyrelsesloven § 16

**Det videre forløb**

Sagen afgøres i byrådet

**Indstilling**

Forvaltningen indstiller, at Økonomi og Erhverv overfor byrådet anbefaler, at

1. godkende ”Retningslinjer for vederlag og godtgørelser for byrådets medlemmer samt deltagelse i kurser, seminarer m.v.”
2. godkende, at administration af retningslinjerne for vederlag og godtgørelser til byrådets medlemmer delegeres til forvaltningen, som beskrevet ovenfor.

**Beslutning i Økonomi og Erhverv den 18-02-2026**

1. Anbefalet.
2. Anbefalet.

**Bilag:**

1 - Åben Retningslinjer for vederlag og godtgørelser samt kurser mv. (56973/25) (H)  
3577396 til byrådets medlemmer

## **Punkt 11: Beslutning: Ibrugtagning af Hareskovhvile til kommunale formål og forenings formål (Genforelæggelse)**

25/12918

### **Bilag**

Hareskovhvile oplæg pr 030226

Beslutning (BEU): Besparelser på Fremtidens beskæftigelsesindsats i Furesø Kommune

**Beslutning: Ibrugtagning af Hareskovhvile til kommunale formål og forenings formål (Genforelæggelse)**

Sagsnr. i ESDH: 25/12918

Beslutningskompetence: Byrådet

**Beslutningstema**

Økonomi- og Erhvervsudvalget skal frigive og disponere mildere til genåbning af Hareskovhvile, samt anbefale over for Byrådet at huset allokeres til jobcaféer, misbrugsbehandling samt foreningsaktiviteter.

**Sagsfremstilling**

I forbindelse med udvikling af helhedsplan for Værløse Bymidte, blev det besluttet at Hareskovhvile skal bevares. På den baggrund anbefalede forvaltningen at huset blev taget i brug igen, så det ikke forfalder yderligere. Uanset aktivitet kræver det, at huset genoprettes med opfriskning af alle indvendige overflader og udskiftning af sanitet. Til disse arbejder er der afsat 1 mio. kr. i budget 2026. Denne bevilling ønskes frigivet og disponeret til dette formål.

Siden det stod klart, at Hareskovhvile skulle bevares, har flere vist interesse for at bruge huset. Ikke alle ønsker vil kunne imødekommes, og dertil kommer flere behov, som bør indtænkes i Hareskovhvile, hvis kommunen skal kunne sikre sin kernerdrift.

Således ser forvaltningen en mulighed for at bruge store dele af Hareskovhvile til afvikling af nødvendige Jobklubber. Resten af Hareskovhvile vil kunne rumme kommunens rusmiddelrådgivning, som i dag findes på selvstændig matrikel i ”Skiftesporret” på Lille Værløsevej. Der tilbydes rusmiddelbehandling såvel i borgers hjem samt i dag- og aftentimer, hvorfor man vil kunne samtænke jobklubber og rusmiddelbehandling på samme matrikel. Disse to primære funktioner vil samtidig give mulighed for, at udvalgte lokaler vil kunne stilles til disposition for kommunes foreninger – typisk efter kl. 16 på hverdage, samt i weekender. De egnede lokaler vil komme til at indgå i kommunes lokalebooking og vil ad den vej kunne bookes af kommunes foreninger. På den måde vil Hareskovhvile komme til at rumme egnede foreningsaktiviteter, på samme måde som i mange andre af kommunes ejendomme.

Baggrunden for jobcaféerne er en omstilling af driften i Jobcentret, hvor borgerne, grundet den nye reform, bliver mødt med en mere intensiv indsats, der har fokus på job og jobmuligheder såvel som opfyldelse af intentionerne med reformen.

Fordelen ved at placere rusmiddelrådgivningen i Hareskovhvile – sammen med jobcaféer og foreningsaktiviteter – er det forhold, at borgers adgang til matriklen ikke vil være stigmatiserende, da man som udefrakommende ikke vil vide om adgang skyldes jobklub, rusmiddel eller evt. foreningsaktivitet. Samtidig vil der være mulighed for at samtænke indsatserne således, at medarbejdere i jobklub og rusmiddel vil kunne række ud til hinanden ved behov, ligesom der vil være mulighed for at understøtte kontakten til foreningslivet.

Placering af de nævnte aktiviteter vil kræve flere bygningsmæssige indgreb (dog indenfor rammerne af den eksisterende bygningsmasse), adgang til kommunens IT-system, samt større krav til indretning og inventar. Dette vil skulle finansieres via tillægsbevillinger.

Ved at flytte rusmiddelrådgivningen fra Skiftesporet til Hareskovhvile, sikres dele af driften finansieret. Samtidig understøtter denne flytning arbejdet med aktive arealer og vil kunne muliggøre et salg af den bygning, der i dag huser Skiftesporet. Oplæg til en beslutning om et evt. salg, vil blive forelagt for Økonomiudvalget i en selvstændig sag.

Forvaltningen forventer at kunne sætte Hareskovhvile i stand i etaper, så de første jobklubber vil kunne flytte ind i Hareskovhvile ca. 3 mdr. efter en endelige beslutning herom. Nødvendig opretning af klimaskærm, som ikke vil forstyrre den indvendige aktivitet, vil komme til at foregå til sidst – parallelt med aktivitet i huset.

Den indvendige istandsættelse kan udføres i to etaper. Tidsmæssigt vil første etape tage ca. 3 mdr., hvor halvdelen af stueetagen istandsættes, hvorefter den kan tages i brug til Jobcafeer. I forlængelse heraf vil den resterende del af underetagen kunne tages i brug ca. 1 mdr. efter. Renovering og ibrugtagning af den samlede bygning vil kunne ske efter yderligere 3 måneder. I forlængelse heraf vil der kunne blive åbnet op for foreningernes adgang.

Tidsplanen er lavet ud fra at der laves en 1:1 udskiftning/istandsættelse, som ikke kræver en byggetilladelse, da dette ellers vil forøge tidsplanen med 10 mdr. til sagsbehandling, inden byggeriet kan komme i gang.

### **Økonomiske konsekvenser**

#### *Etape 1:*

I budget 2026 er der afsat bevilling til genåbning af Hareskovhvile på 1 mio. kr. Denne bevilling ønskes frigivet og disponeret, til *almindelig indvendigt vedligehold*.

For at kunne placere Jobcafeer og misbrugsvejledning, samt foreninger i Hareskovhvile, er der *funktionskrav* for deres aktiviteter, som kræver ombygning for i alt 1,6 mio. kr. – disse er pt ikke budgetteret.

Dertil kommer der modernisering af *energitiltag* for i alt 0,7 mio. kr. – disse vil kunne finansieres fra eksisterende energipulje.

Derudover skal etableres nødvendig *IT-infrastruktur og indkøbes inventar* i tillæg til eksisterende fra skiftesporet og jobcentret for 0,65 mio. kr. – disse er pt ikke budgetteret.

#### *Etape 2:*

*Opretning og udvendigt vedligehold*, herunder klimaskærm, for 0,62 mio. kr. – disse er pt ikke budgetteret.

#### *Etape 3:*

Opgradering af *udenomsarealer* for 0,65 mio. kr. der er funktionskrav.

De samlede udgifter løber op i 5,22 mio. kr. Heraf er der allerede budgetteret med 1 mio. kr. og 0,7 mio. kr. vil kunne finansieres via eksisterende energipulje. Derfor søges der om fremrykning af udmøntet anlægsbevilling på 3,52 mio. kr. fra 2027 til 2026.

Disse udgifter skal ses i sammenhæng med en løbende besparelse i regi af jobcenteret. Besparelsen er lagt ind i budget 2024/2025, da omstillingen blev effektueret 1/7-2025, og indeholder en forventet mindre udgift bl.a. ved at afvikle egne jobklubber.

### **Sammenhæng med 2030-mål og succeskriterier**

I 2030 samarbejder Furesø med foreninger og civilsamfund om stærke fællesskaber og borgerdrevne løsninger inden for velfærd, kultur-, idræts- og fritidsområdet.” Succeskriterier

I 2030 er Furesø en kommune med færre socialt udsatte, en høj beskæftigelsesfrekvens samt en forbedret sundhedsprofil for alle befolkningsgrupper.

Besluttede grundlag for mere aktive arealer (arealoptimering).

### **Borgerinddragelse**

Ingen. Naboer vil dog blive orienteret.

### **Lovgrundlag**

Byggelovgivningen, beredskabslovgivningen, arbejdsmiljølovgivningen og miljølovgivningen.

### **Det videre forløb**

Sagen sendes fra Økonomi- og Erhvervsudvalget videre til endelig beslutning i byrådet

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller, at Økonomi- og Erhvervsudvalget over for byrådet anbefaler at;

1. godkende, at Hareskovhvide indrettes og bruges til Jobcaféer, Misbrugsrådgivning og foreninger.
2. godkende, at bevillingen kr. 1.000.000 til almindelig indvendig vedligeholdelse i Hareskovhvide frigives og disponeres
3. godkende, at der fremrykkes udmøntede anlægsmidler på 3,52 mio. kr. fra 2027 til 2026 og at disse midler frigives og disponeres til udvendig vedligeholdelse, funktionskrav, IT og inventar og udenomsarealer i og omkring Hareskovhvide.

### **Beslutning i Økonomi og Erhverv den 21-01-2026**

Sagen henvises til udvalgene for Kultur, Fritid og Idræt samt Handicap, Social, Psykiatri og Beskæftigelse før sagen igen forelægges Økonomi og Erhverv.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller at fagudvalget

- anbefaler den i sagen foreslåede midlertidige anvendelse af Hareskovhvide over for Økonomiudvalget med henblik på endelig godkendelse i Byrådet.

### **Beslutning i Kultur, Fritid og Idræt den 04-02-2026**

Ændringsforslag;

Socialdemokratiet og Venstre foreslog, at Hareskovhvide anvendes til foreningsformål og kommunale formål, og at der gennemføres samtaler med foreningerne om brugen.

For stemte 3: Socialdemokratiet og Venstre.

Undlod at stemme 2: Konservative og Radikale Venstre.

Ændringsforslaget er godkendt.

## **Beslutning i Handicap, Social, Psykiatri og Beskæftigelse den 04-02-2026**

Ændringsforslag:

Konservative forslag, at sagen blev udskudt med henblik på afklaring af alternative placeringer.

For stemte 4: Konservative, Radikale Venstre og Enhedslisten.

Imod stemte 2: Dansk Folkeparti og Socialistisk Folkeparti.

Undlod at stemme 1: Socialdemokratiet.

Sagen blev derfor udsat.

### **Supplerende sagsfremstilling**

På et ekstraordinært HSPB møde den 4. februar 2026 anmodede udvalget om en vurdering af alternative placeringer til at afvikle jobklubber. Henset til beslutningen omkring ”aktive kvadratmeter” har forvaltningen haft fokus på ledige kommunale ejendomme eller lejemål, som man allerede råder over, ligesom vurderingen er, at det er væsentligt, at der er let adgang til offentlig transport samt gode P-forhold for brugerne af huset.

Der har været set på følgende placeringsmuligheder:

- Gammelgårdsvej – ikke nok plads til aktiviteten
- Sprogskolen - ikke nok plads til aktiviteten, idet det ikke er muligt at afvikle jobcaféer om eftermiddagen, ligesom lokationens placering ikke imødekommer behov for let adgang til offentlig transport.
- Skovhuset har ikke nok plads til aktiviteten, ligesom lokationens placering ikke imødekommer behov for let adgang til offentlig transport.

Der er således ikke nogen ledige kommunale ejendomme, der kan rådes over. Der er p.t. 2 ledige erhvervslejemål i Værløse Bymidte, som kunne anvendes til jobklubber. De koster mellem 800.000, - og 1.000.000 kr. i årlige lejeomkostninger. Dertil kommer klargøring af lokalerne, som er estimeret til ca. 2 mio. til nødvendige ombygninger.

Disse lejemål vil kunne imødekomme de logistiske krav til placering af jobklubber, men vil betyde en øget udgift for kommunen til årlig leje.

Udsættelse af beslutningen vil medføre, at kommunen må udsætte jobklubaktiviteten. Der er 400 borgere i målgruppen. Som følge af beskæftigelsesreformen åbnes der op for at ændre i indsatsen. I forbindelse med at Byrådet i august 2025 behandlede sagen om besparelser på beskæftigelsesområdet besluttede man tillige blandt en række andre tiltag at tænke indsats og myndighed sammen i én og samme medarbejder, og dermed sikre at borgerne konstant skulle være i tilbud gennem klub- eller jobformidlingsforløb, jf. sag nr. 25/6752, vedlagt som bilag 1. Studier viser at hyppig opfølgning, netværk og god sparring forbedrer jobparates mulighed for at komme i job. Det er antagelsen, at ingen understøttelse vil betyde en forventet merudgift i forsørgelse på omkring 5 mio. kr. pr. år. Beslutter man at udlicitere opgaven vil priserne hos private leverandører variere meget, men det forventes, at man vil kunne indkøbe opgaven for mellem 1000-1200 kr. pr. borger, pr. uge. På beskæftigelsesområdet regner man med 40 uger pr. år, hvilket vil svare til en

årlig udgift på 16 mio. kr. Alternativt kan Jobcentret gå tilbage til det oprindelige kontaktføreløb, hvilket vil kræve ansættelse af 6 årsværk.

Endelig kan det afslutningsvis bemærkes, at de brugere af alkohol eller euforiserende stoffer som vil komme i huset, vil være i en målgruppe, som er tæt på beskæftigelse, og derfor samme målgruppe som de øvrige brugere af huset.

### **Supplerende indstilling (HSPB)**

Forvaltningen indstiller, at Handicap, Social, Psykiatri og Beskæftigelse overfor Økonomi og Erhverv og byråd anbefaler at godkende;

- den i sagen foreslåede midlertidige anvendelse af Hareskovhvile.

### **Supplerende indstilling**

Forvaltningen indstiller, at Økonomi og Erhverv overfor byrådet anbefaler at godkende;

- den i sagen foreslåede midlertidige anvendelse af Hareskovhvile.

### **Beslutning i Handicap, Social, Psykiatri og Beskæftigelse den 17-02-2026**

Ændringsforslag:

Radikale Venstre og Konservative foreslår, at der laves et midlertidigt lejemål op til 1 år på Bymidten til at løse de mest akutte lokalebehov for Jobklubber og Misbrugsvejledning. Vi foreslår, at funktionsindretningen ligeledes holdes til det allermest nødvendige. I parallel laves en analyse af de langsigtede lokalebehov og muligheder for Jobklubber og Misbrugsvejledning. Ligeledes arbejdes der med en langsigtet plan for anvendelse af Hareskovhvile frem mod budgetprocessen i efteråret 2026. Eksempler kunne være kombineret grønt hus, bæredygtigt iværksætteri og foreningsformål.

For stemte 3: Konservative og Radikale Venstre

Imod stemte 4: Socialdemokratiet, Socialistisk Folkeparti og Dansk Folkeparti.

Ændringsforslaget bortfaldt.

For stemte 4: Socialdemokratiet, Socialistisk Folkeparti og Dansk Folkeparti.

Imod stemte 3: Konservative og Radikale Venstre

Forvaltningens indstilling blev anbefalet.

Mindretalsudtalelse:

Konservative og Radikale Venstre ønsker, at Hareskovhviles fremtid og kommunens lokalebehov ikke beslutes i hastværk med risiko for uhensigtsmæssige løsninger.

### **Beslutning i Økonomi og Erhverv den 18-02-2026**

Ændringsforslag:

Radikale Venstre og Konservative foreslår, at der laves et midlertidigt lejemål op til 1 år på Bymidten til at løse de mest akutte lokalebehov for Jobklubber og Misbrugsvejledning. Vi foreslår, at funktionsindretningen ligeledes holdes til det allermest nødvendige. I parallel laves en analyse af de langsigtede lokalebehov og muligheder for Jobklubber og Misbrugsvejledning. Ligeledes arbejdes der med en langsigtet plan for anvendelse af Hareskovhvile frem mod

budgetprocessen i efteråret 2026. Eksempler kunne være kombineret grønt hus, bæredygtigt iværksættereri og foreningsformål.

For stemte 3: Konservative og Radikale Venstre.

Imod stemte 6: Socialdemokratiet, Venstre, Enhedslisten, Socialistisk Folkeparti og Liberal Alliance.

Ændringsforslaget bortfaldt.

Forvaltningens indstilling:

For stemte 6: Socialdemokratiet, Venstre, Enhedslisten, Socialistisk Folkeparti og Liberal Alliance.  
Imod stemte 3: Konservative og Radikale Venstre.

Forvaltningens indstilling blev anbefalet.

Mindretalsudtalelse:

Konservative og Radikale Venstre ønsker, at Hareskovhviles fremtid og kommunens lokalebehov ikke besluttet i hastværk med risiko for uhensigtsmæssige løsninger.

**Bilag:**

1 - 3728631	Åben	Hareskovhvile oplæg pr 030226	(12715/26)	(H)
2 - 3630759	Åben	Beslutning (BEU): Besparelser på Fremtidens beskæftigelsesindsats i Furesø Kommune	(88797/25)	(H)

## **Punkt 12: Beslutning: Fremtidig drift for de områder, hvor Region Østjylland overtager myndigheds- og finansieringsansvar fra 2027 (ÆSU)**

26/645

### **Bilag**

Lokal scenariebeskrivelse for regional drift af akutsygeplejen i.pdf

Regional drift sundheds og omsorgspladser.pdf

Generiske scenarier for opgaveflyttet.pdf

Referat fra Det Forberedende Sundhedsråd fra 14. januar 2026 pkt. 6.pdf

Revideret horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse\_Furesø Kommune.docx

Bilag til horisontal samarbejdsaftale patientrettet forebyggelse.docx

**Beslutning: Fremtidig drift for de områder, hvor Region Østjylland overtager myndigheds- og finansieringsansvar fra 2027 (ÆSU)**

Sagsnr. i ESDH: 26/645

Beslutningskompetence: Byrådet

**Beslutningstema**

Ældre og Sundhed bedes over for Økonomiudvalget og byrådet anbefale, at Furesø Kommune:

1. beslutter, at kommunen ønsker at indgå en samarbejdsaftale om driften af de opgaver, der fra 1. januar 2027 overgår til regionalt myndigheds- og finansieringsansvar.
2. betinget godkender, at der indgås en horisontal samarbejdsaftale med Region Østjylland, om at Furesø Kommune varetager driften af den patientrettede forebyggelse på vegne af regionen fra den 1. januar 2027. Godkendelsen betinges af, at kommunen kompenseres for centrale overheadomkostninger.

**Sagsfremstilling**

Med sundhedsreformen flyttes myndigheds- og finansieringsansvaret for fire sundhedsopgaver fra kommunerne til regionerne pr. 1. januar 2027. Der er mulighed for, at kommunerne fortsat kan varetage driften af opgaverne på vegne af regionen, hvis det ønskes af begge parter, og der kan indgås enighed om betingelserne en aftale herom. Dette skal være afklaret senest den 1. april 2026. Det er ligeledes en mulighed, at regionen overtager driften af opgaver når reformen træder i kraft pr. 1. januar 2027.

Det Forberedende Sundhedsråd København Omegn Nord har på sit møde den 14. januar 2026 drøftet de administrative indstillinger til, hvordan de fire områder kan drives fra 2027 og frem. Frem mod det forberedende sundhedsråds næste behandling af emnet den 4. marts 2026 kan de enkelte kommuner beslutte kommunens indstilling til den fremtidige drift af de fire områder.

Ansvar for samarbejdet om opgaverne vil være placeret i sundhedsrådene, hvor forretningsudvalget og regionsrådet har ansvaret for den samlede og tværgående planlægning på sundhedsområdet.

De fire kommunale opgaver, der overgår til regionen, er:

- Akut sygepleje
- Sundheds- og omsorgspladser (svarende til 70 pct. af de nuværende midlertidige pladser)
- Patientrettet forebyggelse
- Specialiseret rehabilitering, herunder dele af den mest avancerede genoptræning.

Driften af de fire områder kan fra 2027 varetages efter tre forskellige modeller.

Det Forberedende Regionsråd Østjylland kan beslutte, at regionen varetager driften af opgaverne i en kommune fra 2027. Der indgås en delingsaftale om, hvordan aktiver, passiver, rettigheder, pligter og ansatte overdrages fra kommunerne til regionerne.

Det kan aftales, at en kommune varetager driften på vegne af regionen, som dog fastholder myndigheds- og finansieringsansvaret. Aftalegrundlaget vil være såkaldte "horisontale samarbejdsaftaler", hvor kommune og region skal beskrive det fælles grundlag for samarbejdet samt de formelle rammer ift. økonomi og organisering.

Regionen kan pålægge en kommune at fortsætte driften af en konkret opgave frem til udgangen af 2028 for at sikre forsyningssikkerheden. Der indgås ikke en horisontal samarbejdsaftale, men kommunen afregnes ift. udgifterne ved at drive indsatsen.

Hvis der skal indgås horisontale samarbejdsaftaler, skal Forberedende Regionsråd Østdanmark og det enkelte byråd godkende disse inden 1. april 2026. Byrådet skal derfor afklare, om der ønskes at indgå aftaler med regionen om, at Furesø Kommune varetager driften af et område for Region Østdanmark og hvilke vilkår, det skal ske på. Scenarierne for regional drift for akutsygeplejen samt for regional drift af omsorgs- og sundhedspladser er vedlagt som bilag. Udkast til horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse, der beskriver de overordnede vilkår og økonomiske rammer er vedlagt som bilag.

På tværs af opgaverne lægges der op til, at aftalen indgås gældende for 2027-2028 og med et opsigelsesvarsel på ni måneder. Samtidig beskrives det, at samarbejdsaftalen skal evalueres efter to år med henblik på, at sundhedsrådet kan vurdere, om samarbejdet om kommunal drift fortsat vil være den bedste driftsmodel for opgaven.

Der er vil være en række forhold for en horisontal samarbejdsaftale, som endnu ikke er på plads den 1. april 2026, og som derfor skal håndteres i tillægsaftaler. Herunder tillægsaftaler om hvordan samarbejdet om opgaverne skal organiseres. Det er udfoldet i afsnittet om økonomi nedenfor.

De kommunale og regionale administrationer har i efteråret 2025 drøftet oplæg til, hvordan driften af de fire opgaver kan løftes. Disse oplæg blev drøftet på mødet i det Forberedende Sundhedsråd København Omegn Nord den 14. januar 2026. Det Forberedende Sundhedsråd har prioriteret, at der arbejdes videre med nedenstående fire scenarier. Referatet er vedlagt som bilag.

#### *Scenarier for drift af akutsygepleje*

Akutsygeplejen varetages af regionen per 1. januar 2027 i alle sundhedsrådets kommuner. Akutsygeplejen forankres på Herlev og Gentofte Hospital og organiseres i to enheder, der placeres på to forskellige lokationer. Den ene enhed foreslås placeret i Ballerup, og dækker derudover Egedal, Furesø, Herlev og Rødovre Kommune. Den anden foreslås placeret i Gladsaxe og dækker derudover Gentofte, Lyngby-Taarbæk og Rudersdal Kommune. Der skal være ligeværdigt samarbejde og ophæng med alle kommunerne uanset den fysiske placering af enhederne med udgangspunkt i erfaringerne fra de nuværende tværkommunale akutteams.

#### *Scenarier for drift af sundheds- og omsorgspladser*

Sundhedsrådets 285 Sundheds- og omsorgspladser varetages af regionen per 1. januar 2027 for alle sundhedsrådets kommuner. Etablering af pladserne sker i to faser:

Fase 1 pr. 1. januar 2027: Etablering af syv enheder

Fase 2 fremtidsscenario: Etablering af fem enheder med minimum 50 pladser hvert sted.

Regionsadministrationen har foreslået, at der i fase 1 placeres pladser i følgende kommuner: Ballerup, Furesø, Gentofte, Gladsaxe, Lyngby-Taarbæk, Rudersdal og Rødovre. Rødovre Kommune er imidlertid ikke indstillet på hverken at overdrage den ejendom, der i dag benyttes til midlertidige pladser, eller at stille lokalerne til rådighed for regionale sundheds- og omsorgspladser, da bygningen på sigt ønskes anvendt til andre formål. Kommunerne har som alternativ foreslået, at der i stedet placeres pladser i Egedal Kommune. Det Forberedende Sundhedsråd Københavns

Omegn Nord besluttede på mødet 14. januar 2026, at regionsadministrationen i dialog med de kommunale forvaltninger skal udarbejde et opdateret scenarie, der sikrer 285 sundheds- og omsorgspladser, hvor Rødovre Kommunes pladser ikke indgår, og Egedals Kommunes pladser vurderes. Forslaget præsenteres på sundhedsrådets møde i februar.

#### *Scenarier for drift af den patientrettede forebyggelse*

Den patientrettede forebyggelse varetages af kommunerne pr. 1. januar 2027. Det skal besluttes, om Furesø kommune ønsker at indgå en aftale om drift af den patientrettede forebyggelse, og i så fald om det vedlagte udkast til horisontal samarbejdsaftale kan danne grundlaget for en driftsaftale mellem Region Østdanmark og Furesø Kommune.

#### *Scenarier for drift af Specialiseret rehabilitering og dele af den avancerede genoptræning*

Det anbefales på tværs af sundhedsrådene, at opgaven varetages af regionen i en fælles model med et antal regionale døgnenheder, som skal udbygges over tid. Der lægges op til, at Københavns Kommunes nuværende tilbud om specialiseret neurorehabilitering vil være en del af det fremtidige tilbud sammen med de regionale enheder, og at Københavns Kommune dermed vil varetage den specialiserede rehabilitering for egne borgere samt borgere fra øvrige borgere i Sundhedsråd Hovedstaden og derudover borgere fra andre sundhedsråd, herunder Sundhedsråd København Omegn Nord. Den ambulante del af forløbene organiseres med udgangspunkt i, at der er et tilbud i hvert sundhedsråd. Borgerne vil fortsat kunne tilvælge private tilbud.

### **Økonomiske konsekvenser**

Region Østdanmark har fået en finansiering på 1.968 mio. kr. til det konkrete opgaveflyt på tværs af regionens seks sundhedsråd. Det forberedende regionsråd har den 6. januar 2026 besluttet, at 1.817 mio. kr. fordeles til de seks sundhedsråd i 2027, og at der afsættes 151 mio. kr. til myndighedsopgaven. På den baggrund vil midlerne blive fordelt til det enkelte sundhedsråd i 2027.

Grundlaget for udgiftsberegning er de udgifter, den enkelte kommune overfor KL har angivet at bruge til opgaven i 2023. Derudover er grundlaget beregnet som summen af Region Sjælland og Region Hovedstadens andel af det regionale bloktilskud.

For Furesø kommune lægges der op til følgende økonomiske ramme for de opgaver, hvor der anbefales en eventuel samarbejdsaftale:

Sundheds- og omsorgspladser: 25.276.000 kr.

Akutsygepleje: 2.481.000 kr.

Patientrettet forebyggelse: 1.726.000 kr.

Specialiseret rehabilitering, herunder dele af den mest avancerede genoptræning: 2.124.000 kr.

Ovenstående økonomi er gældende for drift af opgaver i 2027. Parterne vil i løbet af 2026 og senest 1.1.2027 aftale en ramme for 2028 og frem.

Hvis der indgås horisontale samarbejdsaftaler, vil den tilhørende økonomi blive overført kvartalsvist til kommunen som rammefinansiering til dækning af kommunens omkostninger ved den pågældende opgave for året 2027. Hvis kommunen ser et stigende behov for ydelser, som ikke kan leveres inden for den aftale økonomiske ramme, så skal kommunen hurtigst muligt oplyse dette til sundhedsrådet.

I løbet af 2026 kommer der nye kvalitetsstandarder for henholdsvis akutsygepleje, sundheds- og omsorgspladser og patientrettet forebyggelse. I den forbindelse vil der blive lavet tillægsaftaler, som vil omfatte både kvalitet og økonomi.

Det bemærkes, at de økonomiske rammer på sigt kan ændre sig. I foråret 2026 vil Det Forberedende Sundhedsråd, Det Forberedende Forretningsudvalg og Det Forberedende Regionsråd drøfte, hvordan områder og geografier med særlige udfordringer, skal tilføres ekstra midler til kvalitetsløft i 2027. Derudover skal Det Forberedende Regionsråd i løbet af 2026 drøfte en mere langsigtet fordeling af økonomi med henblik på at udjævne forskelle i tilbuddene på tværs af regionen.

Kommunerne har over for regionen hertil rejst den problemstilling, at kommunerne med de beløb, der fremgår af samarbejdsaftalerne, ikke kompenseres for centralt placerede indirekte omkostninger ved at drive opgaven, som fx udgifter til HR, økonomistyring, IT mv. (såkaldt overhead). Beløbene dækker således kun de direkte omkostninger ved at drifte tilbuddene i kombination med lokale indirekte omkostninger, som fx andel af ledelse og bygningsdrift.

Da kommunerne ikke selv må afholde udgifter til opgaven, skal kommunerne enten kompenseres separat for disse overheadomkostningerne eller alternativt afholde udgifterne til overhead inden for rammen af de beløb, der er afsat i samarbejdsaftalen til drift af selve opgaven. Sidstnævnte mulighed vil dog udfordre forudsætningen om at videreføre serviceniveauet for 2023. Regionens administration har i skrivende stund ikke haft mulighed for at give kommunerne en tilbagemelding på håndtering af denne problemstilling.

På den baggrund anbefaler forvaltningen, at Ældre og Sundhed godkendelse af samarbejdsaftalen sker med forbehold for kompensation for overheadomkostninger.

### **Sammenhæng med 2030-mål og succeskriterier**

Sagen understøtter 2030-målene om en tryk og omsorgsfuld ældrepleje.

### **Borgerinddragelse**

Seniorrådet har høringsret

### **Lovgrundlag**

L42 Forslag til lov om ændring af sundhedsloven og andre love.

### **Det videre forløb**

Sagen skal behandles i Økonomiudvalget og byrådet.

Hver af de 46 kommuner i Region Østjylland har til udgangen af februar 2026 til at beslutte, om de ønsker at indgå horisontale samarbejdsaftaler med regionen om drift af opgaver fra 2027.

Kommunernes beslutninger indgår som en del af grundlaget for De Forberedende Sundhedsråds næste behandling af varetagelsen af de fire kommunale områder, som sker på møde den 4. marts 2026. Her giver Det Forberedende Sundhedsråd anbefaling til Det Forberedende Regionsråd om, hvordan det pågældende sundhedsråd ønsker at varetage driften af de fire kommunale opgaver fra 1. januar 2027. Det Forberedende Regionsråd træffer den endelige beslutning herom på sit møde den 17. marts 2026.

### Indstilling

Det indstilles, at Ældre og Sundhed over for Økonomiudvalget og byrådet anbefaler, at Furesø Kommune:

1. Beslutter, at kommunen ønsker at indgå en samarbejdsaftale om driften af de opgaver, der fra 1. januar 2027 overgår til regionalt myndigheds- og finansieringsansvar.
2. Betinget godkender, at der indgås en horisontal samarbejdsaftale med Region Østjylland, om at Furesø Kommune varetager driften af den patientrettede forebyggelse på vegne af regionen fra den 1. januar 2027. Godkendelsen betinges af, at kommunen kompenseres for centrale overheadomkostninger.

### Beslutning i Ældre og Sundhed den 04-02-2026

1. Anbefalet, idet Ældre og Sundhed anbefaler, at det godkendes at regionen kan overtage op til 36 sengepladser til Sundheds- og Omsorgspladser.
2. Anbefalet.

### Beslutning i Økonomi og Erhverv den 18-02-2026

1. Anbefalet, idet det anbefales, at det godkendes at regionen kan overtage op til 36 sengepladser til Sundheds- og Omsorgspladser.
2. Anbefalet.

### Bilag:

1 - 3715820	Åben	Lokal scenariebeskrivelse for regional drift af akutsygeplejen i.pdf	(6197/26)	(H)
2 - 3715819	Åben	Regional drift sundheds og omsorgspladser.pdf	(6196/26)	(H)
3 - 3715821	Åben	Generiske scenarier for opgaveflyttet.pdf	(6198/26)	(H)
4 - 3716097	Åben	Referat fra Det Forberedende Sundhedsråd fra 14. januar 2026 pkt. 6.pdf	(6333/26)	(H)
5 - 3719498	Åben	Revideret horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse_Furesø Kommune.docx	(8021/26)	(H)
6 - 3734260	Åben	Bilag til horisontal samarbejdsaftale patientrettet forebyggelse.docx	(15665/26)	(H)

## **Punkt 13: Anmodning om optagelse af punkt - Liberal Alliance**

**Anmodning om optagelse af punkt - Liberal Alliance**

Sagsnr. i ESDH:

Beslutningskompetence: Økonomi og Erhverv

**Beslutningstema**

Liberal Alliance har anmodet om at få følgende punkt optaget på dagsordenen til Økonomi og Erhvervs møde den 18. februar 2026.

**Sagsfremstilling**

” LA vil gerne have et beslutningspunkt på dagsordenen for næste ØU møde.

Vi ønsker at træffe beslutning omkring oprettelse af udviklingsselskab for "Farum-gabet". Forslag til selskabets omfang er indleveret til Claus Torp. Selskabets formål skal være at drive udviklingen, byplanlægningen og gennemførelse af overdækning af motorvej, udvikling af Bybæk-området samt Farum Bytorv.

Der er stadig meget udestående, Claus har detaljerne for de første skridt. For at få noget fremdrift i akser anbefaler jeg således at vi vedtager oprettelsen af et udviklingsselskab.

**Beslutning i Økonomi og Erhverv den 18-02-2026**

Sagen henvises til Plan- og Byudviklingsudvalget.

**Bilag:**

**Punkt 14: Lukket: Beslutning: Køb af Farum Squash-Ryttergårdsvej 130 i Farum**

25/13328

## **Punkt 15: Underskriftsark**

**Underskriftsark**

Sagsnr. i ESDH:

Beslutningskompetence: Økonomi og Erhverv

**Beslutningstema**

Økonomi og Erhverv skal godkende beslutningsprotokollen.

For at godkende beslutningsprotokollen, skal hvert medlem underskrive ved at trykke Godkend.

**Bilag:**