

REFERAT Ældre og Sundhed d. 02-06-2026

Mødedato Tirsdag d. 02. juni 2026 kl. 16:00

Mødested Rådhuset Bryllupssalen

Mødedeltagere Lars Carstensen, Musa Harmanci, Ole Bondo Christensen, Tine
Hessner, Karin Alsø, Morten Flindt, Lene Karmisholt

Indholdsfortegnelse

Beslutning: Godkendelse af dagsorden.....	3
Beslutning: Bestyrelsen på Lillevang.....	5
Beslutning: Budgetopfølgning I 2026 - (ÆSU).....	9
Beslutning: Etablering af aflastningspladser (ÆSU).....	13
Beslutning: Valg af model for fortsat frit valg af leverandør af helhedspleje og hjemmepleje (ÆSU)	17
Beslutning: Vedtægter for Furesø Seniorråd (ÆSU).....	20
Meddelelser til Ældre og Sundhed - juni 2026.....	23
Underskriftsark.....	28

Punkt 1: Beslutning: Godkendelse af dagsorden

Beslutning: Godkendelse af dagsorden

Sagsnr. i ESDH:

Beslutningskompetence: Ældre og Sundhed

Beslutningstema

Ældre og Sundhed skal godkende dagsorden for mødet.

Lovgrundlag

I henhold til Styrelsesloven skal udvalget inden mødet start godkende dagsordenen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller, at Ældre og Sundhed; -godkender dagsordenen for mødet.

Beslutning i Ældre og Sundhed den 02-06-2026

Godkendt.

Bilag:

Punkt 2: Beslutning: Bestyrelsen på Lillevang

25/3608

Bilag

Bestyrelsesvedtægter Plejehjem_godkendt BR juni 2023.docx

Høringssvar bestyrelse på Lillevang

Evaluering Bestyrelsen på Lillevangs første år (1).pdf

Beslutning: Bestyrelsen på Lillevang

Sagsnr. i ESDH: 25/3608

Beslutningskompetence: Ældre og Sundhed

Beslutningstema

Ældre og Sundhed bedes godkende, at bestyrelsesordningen på plejehjemmet Lillevang ophører ved udløb af prøveperioden, og at bestyrelsen på Lillevang nedlægges pr. 31. juli 2026.

Sagsfremstilling

Den 28. juni 2023 godkendte Byrådet vedtægterne for etablering af en bestyrelse på plejehjemmet Lillevang i en toårig prøveperiode med midtvejsevaluering. Der blev afholdt valg til bestyrelsen i november 2023, og bestyrelsen konstituerede sig i januar 2024.

Det tidligere Ældre og Sundhedsudvalg behandlede sagen *Evaluering af bestyrelsesarbejdet på Lillevang* den 5. maj 2025 og besluttede, at forvaltningen skulle afholde et dialogmøde med bestyrelsen med henblik på drøftelse af muligheden for forlængelse i op til 1 år. Mødet blev afholdt, og det blev aftalt, at modellen for bestyrelser på plejehjem fortsætter, og at prøveperioden på Lillevang fortsætter til 31. juli 2026.

Formålet med bestyrelsesordningen har været at understøtte samskabelse, dialog og udvikling af plejehjemmet gennem inddragelse af beboere, pårørende, civilsamfund og øvrige interessenter. Bestyrelsen har i prøveperioden bidraget med engagement og input, blandt andet i forbindelse med ansættelse af ny leder, samarbejde med lokalsamfundet samt initiativer vedrørende trivsel og hverdagsliv for beboerne.

Det har været en spændende proces, og bestyrelsen har ydet en stor indsats til gavn for Lillevang.

I forbindelse med evalueringen af bestyrelsesarbejdet er der i marts 2025 gennemført fokusgruppeinterview med bestyrelsen og ledelsen. Evalueringen peger på en række væsentlige udfordringer ved bestyrelsesmodellen på et kommunalt plejehjem. Centralt i evalueringen fremgår det, at bestyrelsen ikke har selvstændig beslutningskompetence eller økonomisk ansvar, idet disse beføjelser i henhold til vedtægterne og gældende lovgivning er placeret hos plejehjemsledelsen og forvaltningen. Dette har i praksis medført, at bestyrelsens handlemuligheder er begrænsede, og at det kan være vanskeligt for bestyrelsen at agere strategisk og tage et reelt medansvar for udviklingen af plejehjemmet.

I forhold til formålet med bestyrelsesordningen har erfaringen været, at Lillevangs Venner og andre frivillige i høj grad løfter opgaven om at understøtte samskabelse og dialog med beboere, pårørende og civilsamfund.

Forvaltningen vurderer på den baggrund, at bestyrelsesmodellen ikke i tilstrækkelig grad skaber klarhed om roller, ansvar og forventninger, og at der er risiko for, at både bestyrelse og ledelse anvender ressourcer på en organisering, som ikke giver merværdi i forhold til det arbejde det kræver at drive den. Forvaltningen vurderer samtidig, at borger- og pårørendeinddragelse fortsat kan sikres gennem samarbejde med Lillevangs Venner, andre frivillige og lokalsamfund samt gennem ledelsesmæssige tiltag og brugerrettede indsatser uden en formel bestyrelseskonstruktion.

Der er med ny lovgivning pr. 1. januar 2025 indført mulighed for etablering af lokalplejehjem. Lokalplejehjem etableres som aktieselskaber og ledes af selvstændige, professionelle bestyrelser med ansvar for både økonomi og drift. Enkelte kommuner er i gang med processen for at etablere lokalplejehjem. Der foreligger imidlertid endnu begrænsede erfaringer og viden om modellen. Social - og Boligstyrelsen forvalter en ansøgningspulje til kommunernes etablering af lokalplejehjem. Puljen kan anvendes til udgifter forbundet med at omstille et traditionelt kommunalt plejehjem til et lokalplejehjem og dækning af de administrative merudgifter, kommunen har i etableringsfasen. KL har skrevet om lokalplejehjem, jf. [Lokalplejehjem](#)

Puljen forventes at blive udmeldt igen i 2026.

Det er forvaltningens anbefaling, at Furesø Kommune afventer udviklingen på området, da det er en større proces og ressourcetung opgave, og erfaringerne som nævnt er begrænsede.

Økonomiske konsekvenser

Ingen økonomiske konsekvenser

Sammenhæng med 2030-mål og succeskriterier

Bestyrelsen på Lillevang plejehjem har sammenhæng med 2030 mål nummer 3: Tryk og omsorgsfuld ældrepleje.

Borgerinddragelse

Bestyrelsen på Lillevang Plejehjem består også af pårørende, der er en del af civilsamfundet

Seniorrådet har høringsret.

Lovgrundlag

Ingen bemærkninger.

Det videre forløb

Ingen bemærkninger

Indstilling

Forvaltningen indstiller, at Ældre- og Sundhed:

1. godkender, at bestyrelsesordningen på plejehjemmet Lillevang ophører ved udløb af prøveperioden, og at bestyrelsen på Lillevang nedlægges pr. 31. juli 2026.

Beslutning i Ældre og Sundhed den 02-06-2026

Ændringsforslag:

Radikale Venstre og Konservative foreslår, at bestyrelsen bevares og inddrages i et arbejde med at lave et udkast til omdannelse af Lillevang til et lokalplejehjem, hvor kommunen fortsat ejer plejehjemmet, mens beslutninger træffes lokalt.

For stemte 3: Konservative og Radikale Venstre.

Imod stemte 4: Socialdemokratiet, Venstre og Dansk Folkeparti.

Ændringsforslaget bortfaldt.

Indstilling:

For stemte 4: Socialdemokratiet, Venstre og Dansk Folkeparti.

Imod stemte 3: Konservative og Radikale Venstre.

Indstillingen blev godkendt.

Mindretalsudtalelse:

Radikale Venstre er imod nedlæggelsen af bestyrelsen, idet der ikke foreligger en evaluering af bestyrelsens virke det seneste år, og beslutningsgrundlaget er dermed mangelfuldt.

Konservative begærede sagen i Byrådet.

Bilag:

1 - 3535923	Åben	Bestyrelsesvedtægter Plejehjem_godkendt BR juni 2023.docx	(33618/25)	(H)
2 - 3814392	Åben	Høringssvar bestyrelse på Lillevang	(60291/26)	(H)
3 - 3814433	Åben	Evaluering Bestyrelsen på Lillevangs første år (1).pdf	(60319/26)	(H)

Punkt 3: Beslutning: Budgetopfølgning I 2026 - (ÆSU)

26/3271

Bilag

Bilag 1. Budgetopfølgning I 2026 ÆSU.xlsx

Bilag 2. Oversigt over omplaceringer BO I.xlsx

Bilag 3. Anlægsoversigt pr. 30. april 2026.xlsx

Bilag 4. Ændret takst for forplejning plejehjem

Beslutning: Budgetopfølgning I 2026 - (ÆSU)

Sagsnr. i ESDH: 26/3271

Beslutningskompetence: Byrådet

Beslutningstema

Ældre og Sundhed skal anbefale at budgetopfølgning I for 2026 pr. 31. marts 2026 på udvalgets område sendes til endelig godkendelse i Økonomi og Erhverv og byrådet.

Sagsfremstilling

Jf. de godkendte økonomiske styringsprincipper er der nu 2 årlige budgetopfølgninger, som fremlægges til politisk behandling. Den første budgetopfølgning tager udgangspunkt i forbruget pr. 31. marts og den anden i forbruget pr. 31. august.

Forvaltningen fremlægger budgetopfølgning I 2026 for udvalgets budgetområde. Forvaltningen vurderer, at det forventede regnskab for udvalget vil udvise et mindreforbrug på 5,9 mio. kr. i 2026 efter denne budgetopfølgning.

Drift

Årets første budgetopfølgning er udarbejdet på grundlag af forbruget pr. 31. marts 2026.

På aktivitetsområderne under Ældre og Sundhed er det samlede korrigerede udgiftsbudget på 801,0 mio. kr. og indtægtsbudgettet på 61,3 mio. kr., netto 739,7 mio. kr.

Pr. 31. marts 2026 er der et forbrug på udgiftssiden på 159,5 mio. kr., mens der på indtægtssiden er indkommet indtægter for 15,1 mio. kr., hvilket svarer til netto 144,4 mio. kr. og 20 % af budgettet.

På budgetopfølgning I foreslås opjustering af det korrigerede budget på 0,8 mio. kr. jf. tabel 1. Udvalget tilføres 1 mio. kr. til onboarding af ufaglærte medarbejdere på ældre- og sundhedsområdet og 0,5 mio. kr. af arven til Skovgården (jf. byrådets beslutning 17. december 2025). Der omplaceres 0,3 mio. kr. til NKU (Driftsgården) til afholdelse af driftsudgifter ved nye biler til hjemmeplejen (jf. det nævnte anlæg neden for) og der er øvrige omplaceringer for -0,4 mio. Kr., jf. bilag 2.

Tabel 1 – BO I pr. 31. marts 2026 vedr. Ældre og Sundhed

	Opr. Budget 2026	Korr. budget 2026	Forbrug pr. 31.3.2026	Ompl. inden for udvalget	Ompl. ml. udvalg / till. bev. *	Nytkorr. budget efter BO I	Forventet regnskab 2026	Afvigelse ml. korr. Budget og FR2026
Hele 1.000 kr.	a	b	c	d	e	f=b+d+e	g	h=f-g
Aktivitetsområde								
Sundhed	293.073	293.073	39.569	0	0	293.073	291.573	1.500
Ældre	437.272	446.646	104.826	0	783	447.429	443.029	4.400
Netto - ialt	730.345	739.719	144.395	0	783	740.502	734.602	5.900

Fortegn: Plus = mindreforbrug el. merindtægter / Minus = merudgift el. mindreindtægt.

Note: Oversigt over omplaceringer og tillægsbevillinger fremgår af Bilag 1 Økonomioversigt og bilag 2 Omplaceringer og tillægsbevillinger.

Aktivitetsområde – Sundhed og Ældre

Der er et samlet forventet mindreforbrug på de to aktivitetsområder på 5,9 mio. kr. Mindreforbruget kan primært tilskrives, at der købes færre plejehjemspladser i andre kommuner og sælges flere plejehjemspladser til udenbys borgere end budgetteret.

Tilretning af takst

Den takst for beboernes betaling for forplejning på plejehjem, som blev vedtaget med budget 2026-2029 (jf. takstbilaget til budgetsagen), og som er på 4393 kr. pr. måned, var ikke fastsat ud fra den korrekte satsreguleringsprocent. Den korrekte takst for 2026 er på 4453 kr. pr. måned. Opdelingen af taksten på de enkelte elementer i forplejningspakken fremgår af sagens bilag 4. Beboerne opkrævning rettes til og pga. varslingsregler vil taksten blive justeret fra 1. august 2026.

Anlæg

På Ældre og Sundheds anlægsbudget forventes der balance mellem budget og forbrug.

- Nye biler til hjemmeplejen: Der er et budget på 1,25 mio. kr. Der er pr. 30. april 2026 på 1,2 mio. kr. Der forventes balance mellem budget og forbrug.

Af bilag 3 fremgår en mere detaljeret oversigt over udvalgets anlægsprojekter.

Økonomiske konsekvenser

Forvaltningen vurderer, at det forventede regnskab for Ældre og Sundhed vil udgøre 734,6 mio. kr. (netto) vedrørende driften ift. det korrigerede budget på 740,5 mio. kr. efter denne budgetopfølgning jf. tabel 1. Der forventes således et mindreforbrug på 5,9 mio. kr. Mindreforbruget kan primært tilskrives, at der købes færre plejehjemspladser i andre kommuner og sælges flere plejehjemspladser til udenbys borgere end budgetteret. Uforudsete omstændigheder kan påvirke resultatet.

Udvalgets anlægsbudget forventes at udvise balance mellem budget og forbrug.

Sammenhæng med 2030-mål og succeskriterier

Kommunens 2 årlige budgetopfølgninger udgør et grundlæggende element i kommunens økonomistyring, som skal sikre budgetoverholdelse og dermed en fortsat økonomisk balance i Furesø. En stabil økonomi og et kontinuerligt fokus på effektiviseringer skal sikre, at der fremadrettet er økonomisk råderum til, at byrådet kan arbejde målrettet med de otte 2030-mål, så Furesø også i fremtiden er attraktiv at bo, arbejde og leve i.

Borgerinddragelse

Der er ingen borgerinddragelse eller høring i forbindelse med budgetopfølgningen.

Lovgrundlag

Furesø Kommunes ”Principper for økonomistyring”.

Det videre forløb

Ældre og Sundheds indstilling af budgetopfølgningen indgår i en samlet indstilling for alle udvalgene til Økonomiudvalget. Efterfølgende sendes sagen til behandling i byrådet.

Indstilling

Forvaltningen indstiller, at Ældre og Sundhed over for Økonomi- og Erhvervsudvalget og byrådet anbefaler at;

1. godkende budgetopfølgning I, inkl. omplaceringer inden for udvalgets aktivitetsområder pr. 31. marts 2026.
2. godkende omplaceringer mellem udvalg på i alt 0,8 mio. kr. (netto) i 2026.
3. godkende, at udvalgets anlægsbudget er i balance
4. godkende, at taksten for beboernes betaling for forplejning på plejehjem i 2026 ændres til 4453 kr. pr. måned

Beslutning i Ældre og Sundhed den 02-06-2026

1. Anbefalet.
2. Anbefalet.
3. Anbefalet.
4. Anbefalet.

Bilag:

1 - 3805935	Åben	Bilag 1. Budgetopfølgning I 2026 ÆSU.xlsx	(54826/26)	(H)
2 - 3805936	Åben	Bilag 2. Oversigt over omplaceringer BO I.xlsx	(54827/26)	(H)
3 - 3805965	Åben	Bilag 3. Anlægsoversigt pr. 30. april 2026.xlsx	(54843/26)	(H)
4 - 3805976	Åben	Bilag 4. Ændret takst for forplejning plejehjem	(54853/26)	(H)

Punkt 4: Beslutning: Etablering af aflastningspladser (ÆSU)

26/4163

Bilag

Seniorrådes høringsnotat om påtænkt konvertering af plejeboliger til aflastningspladser på Lillevang final (003)

Notat om plejehjemspladser final

Beslutning: Etablering af aflastningspladser (ÆSU)

Sagsnr. i ESDH: 26/4163

Beslutningskompetence: Byrådet

Beslutningstema

Forvaltningen har afdækket to scenarier for etablering af aflastningspladser: aflastningspladser på Lillevang eller aflastningspladser i Ferskenhaven

Udvalget bedes over for Økonomiudvalget og byrådet anbefale, at der etableres 8 aflastningspladser i en bogruppe på Lillevang.

Sagsfremstilling

Byrådet godkendte den 29. april 2026 en bodelingsaftale med Region Østjylland for de opgaver, der overgår til Region Østjylland pr. 1.1.2027. I den forbindelse skal der udarbejdes en særskilt aftale med regionen om, at kommunen flytter de nuværende 6 aflastningspladser på Svanepunktet, og regionen skal benytte 7 plejeboliger på Svanepunktet fra den 1. januar 2027.

Aftalen indebærer, at plejeboligkapaciteten reduceres med en plejebolig, da de 6 aflastningspladser ikke indgår i plejeboligkapaciteten. På baggrund af aftalen skal der etableres nye aflastningspladser i kommunen pr. 1. januar 2027. Forvaltningen har undersøgt mulighederne på Lillevang.

Lillevang består, bortset fra Rosenhaven af huse med hver 3-4 bogrupper af 8 borgere. I tilknytning til Lillevang, lige op ad Fristedet, som benyttes til aktiviteter for borgere med svær demens, ligger Ferskenhaven. Man kan tilgå boligerne i Ferskenhaven direkte fra hovedindgangen.

Forvaltningen har afdækket mulighederne og kan pege på to scenarier:

Etablering af 8 aflastningspladser i en bogruppe på Lillevang eller placering i Ferskenhaven med 7 boliger, der i dag er ældreboliger.

Aflastningspladser på Lillevang

En bogruppe på 8 pladser kan indrettes til aflastningspladser. Der er personalefaciliter til de enkelte bo-grupper. Disse kan benyttes uden ændringer. Det eksisterende personale kan varetage plejen og omsorgen.

Hvis denne løsning vælges, vil eventuelle ledige boliger ikke blive genudlejet i månederne op til 1. januar 2027, og der må påregnes tomgangsleje. Der vil være udgifter til indskud i de 8 boliger og til indretning af 2 boliger med nyt/brugt inventar - anslået til ca. 188.000 kr.

Kommunen skal betale husleje for de 8 boliger. De årlige lejeudgifter er på ca. 900.000 kr.

Hvis dette scenarie besluttet, vil plejeboligkapaciteten blive reduceret med 8 pladser.

Aflastningspladser i Ferskenhaven

Ferskenhaven består af 7 ældreboliger, som alle p.t. er beboede. Boligerne er indrettede som plejeboliger. Der er til tider udlejningsvanskeligheder, hvorfor kommunen må betale tomgangsleje.

Indretning af aflastningspladser i disse boliger vil betyde, at der skal indgås frivillige aftaler med de nuværende beboere om at flytte i en anden egnet ældrebolig, anvist af kommunen.

Boliger, som benyttes af kommunen til aflastning, indebærer, at brugere hyppigt flytter ind og ud. Det kan derfor være en belastning for de øvrige beboere at blive boende.

Da boligerne i dag ikke er plejeboliger, men ældreboliger, vil der skulle ansættes nyt personale til aflastningspladserne. Derudover vil der skulle etableres personalefaciliteter til aflastningsboligerne - personalerum, toilet og evt. medicinrum. Der vil være mulighed for at benytte en del af Fristedet på Lillevang. Fristedet er for beboere med svær demens. Der skal opsættes en væg mm. Økonomien hertil skal undersøges yderligere – det anslås til ca. 200.000 kr.

Hertil kommer udgifter til indskud i de 7 boliger, indretning af 1 bolig med nyt/brugt inventar samt flytteomkostninger og indskud (udlæg) i de nye boliger, som borgerne flyttes til, ca. 463.000 kr.

Kommunen skal betale husleje for de 7 boliger. De årlige lejeudgifter er på ca. 750.000 kr.

Hvis Ferskenhaven indrettes til aflastningspladser, vil kommunens ældreboligkapacitet blive reduceret med 7 boliger.

Forvaltningen vil anbefale, at der etableres 8 aflastningspladser i en bogruppe på Lillevang, da de vil kunne etableres direkte uden nogen form for ombygninger mv., der ellers vil være til gene for beboerne. I forhold til løsningen med Ferskenhaven er tidsperspektivet for etableringen af pladserne noget mere usikkert, da beboerne skal tilbydes og indvilge i at flytte til en anden ældrebolig, og der skal ske ombygninger mv.

Økonomiske konsekvenser

Svanepunktet – fraflytning af 6 boliger

Kommunens udgifter nedlæggelse af aflastningspladser på Svanepunktet ved fraflytning af 6 boliger anslås til ca. 160.000 kr.

Kommunen sparer årlige lejebetalinger mm. på ca. 675.000 kr. Husleje for aflastningsboliger er budgetteret under udvalget for Økonomi og Erhverv.

Aflastningspladser i en bogruppe

Etablering af 8 aflastningspladser indebærer, at kommunens lejer 8 boliger.

Udgifter til indskud, indretning mm. ca. 188.000 kr.

De årlige lejeudgifter mm. anslås til ca. 900.000 kr.

Aflastningspladser i Ferskenhaven

Etablering af 7 aflastningspladser indebærer, at kommunens lejer 7 boliger.

Udgifter til indskud, indretning mm. ca. 463.000 kr.

Udgifter til indretning af personalefacilitet mm. anslås til ca. 200.000 kr.

De årlige lejeudgifter mm. anslås til ca. 750.000 kr.

Kommunen årlige udgifter til lejebetalinger forventes at stige med ca. 75.000-225.000 kr. om året, når kapaciteten af aflastningsboliger udvides fra 6 til enten 7 eller 8 boliger.

Som følge af sundhedsreformen er budgettet til afholdelse af huslejeudgifter til midlertidige pladser (rehabiliteringspladser og aflastningspladser) reduceret fra 36 til 11 pladser. Der er således budget til at afholde huslejeudgifter for 11 aflastningspladser. Det betyder, at huslejeudgifterne til de nye aflastningsboliger kan holdes inden for udvalget for Økonomi og Erhvervs budgetramme.

Fraflytningsudgifter og etableringsudgifter afholdes indenfor Ældre og Sundheds nuværende budgetramme.

Indretning af aflastningspladser i ældre- eller plejeboliger sker ved, at kommunen lejer disse boliger. Dette vil påvirke kommunens låneramme. Kommunen er fritaget for deponeringspligt, da kommunen tidligere har betalt grundkapital til disse boliger.

Sammenhæng med 2030-mål og succeskriterier

Sagen understøtter 2030 målet om en Tryk og omsorgsfuld ældrepleje.

Borgerinddragelse

Seniorrådet har høringsret.

Lovgrundlag

Serviceoven, almenboligloven, lånebekendtgørelsen.

Det videre forløb

Sagen sendes videre til Økonomiudvalget og Byrådet.

Indstilling

Forvaltningen indstiller, at Ældre og Sundhed over for Økonomi- og Erhvervsudvalget og byrådet anbefaler at:

1. godkende, at der etableres 8 aflastningspladser i en bogruppe på Lillevang
2. godkende, at forvaltningen kan indgå op til 8 lejekontrakter på plejeboliger på Plejehjemmet Lillevang.

Beslutning i Ældre og Sundhed den 02-06-2026

1. Anbefalet.
2. Anbefalet.

Bilag:

1 -	Åben	Seniorrådes høringsnotat om påtænkt konvertering af	(60300/26)	(H)
3814402		plejeboliger til aflastningspladser på Lillevang final (003)		
2 -	Åben	Notat om plejehjemspladser final	(60301/26)	(H)
3814403				

Punkt 5: Beslutning: Valg af model for fortsat frit valg af leverandør af helhedspleje og hjemmepleje (ÆSU)

26/4396

Beslutning: Valg af model for fortsat frit valg af leverandør af helhedspleje og hjemmepleje (ÆSU)

Sagsnr. i ESDH: 26/4396

Beslutningskompetence: Byrådet

Beslutningstema

Udvalget skal over for Økonomiudvalget og byrådet anbefale at godkende at Furesø Kommune fortsætter med en udbudsmodel med én leverandør inden for helhedspleje efter ældreloven og personlig pleje og praktisk hjælp efter serviceloven når den nuværende kontrakt udløber i begyndelsen af 2028.

Sagsfremstilling

Der er frit valg på ældreområdet, hvilket betyder, at borgere, der er visiteret til helhedspleje eller personlig pleje og praktisk hjælp via serviceloven, skal have valgmulighed mellem mindst to leverandører, hvoraf den ene kan være kommunal. Kommunerne er efter ældreloven og serviceloven forpligtet til at tilvejebringe det frie leverandørvalg, og det kan tilvejebringes via udbuds- eller godkendelsesmodellen.

Ældreloven stiller nye krav til private leverandører om levering af helhedspleje, dvs. udover personlig og praktisk hjælp skal privat leverandør kunne levere rehabilitering og sygepleje fra 2027. Det medfører en privat leverandør skal løfte en mere kompleks opgave og kræver, at de private leverandører investerer i flere medarbejderressourcer for at kunne levere helhedspleje fra start. Leverandører på markedet har tidligere tilkendegivet, at det ikke er rentabelt med små kommuner med flere konkurrerende private firmaer.

Udbudsmodellen

Furesø Kommune har i dag en udbudsmodel med en privat leverandør. Erfaringen er, at en enkelt privat leverandør giver mulighed for en tættere dialog/samarbejde og dermed bedre mulighed for at sikre kontinuitet for borgerne, og at leverandøren lever op til de nye krav, der stilles til leverandører af helhedspleje. Furesø har en tilgang til helhedspleje med sammenhængende forløb med fokus på borgerens selvbestemmelse og en højere grad af rehabilitering end flere andre kommuner. Forvaltningen vurderer, at kvalitet, datasikkerhed og dokumentation bedst kan sikres, hvis der benyttes én privat leverandør.

Godkendelsesmodellen

Alternativt kan Furesø Kommune vælge at overgå til en godkendelsesmodel ift. levering af helhedspleje og personlig og praktisk hjælp. Det indebærer, at kommunalbestyrelsen skal godkende alle leverandører, der lever op til bestemte pris- og kvalitetskrav. Borgere vil frit kunne vælge imellem godkendte leverandører til udførelse af tilbud efter ældreloven og serviceloven. En godkendelsesmodel kan medføre et større udvalg af private leverandører, som borgerne kan vælge imellem, hvis flere leverandører melder sig på banen.

Erfaringen fra tidligere er, at Furesøs borgergrundlag er for lille til, at det er attraktivt for flere leverandører at være på markedet samtidigt. Hvis en eller flere leverandører afprøver markedet i Furesø i en periode, men ikke får succes, medfører det store skift og stor usikkerhed i de berørte borgers forløb.

Forvaltningen anbefaler på den baggrund, at Furesø Kommune fortsætter med en udbudsmodel med henblik på at finde én leverandør. Anbefalingen sker ud fra et hensyn om, at én privat leverandør skal have mulighed for at opnå et borgergrundlag af et vist omfang for at sikre en bæredygtig økonomi og dermed sikre en stabil leverandør for borgerne.

Økonomiske konsekvenser

Ingen bemærkninger.

Sammenhæng med 2030-mål og succeskriterier

Forslaget er med til at sikre borgerens frie valg og understøtter 2030 målet om en Tryk og omsorgsfuld ældrepleje.

Borgerinddragelse

Seniorrådet og Handicaprådet har høringsret.

Lovgrundlag

Frit valg af leverandør af hjemmehjælp efter ældrelov §18, servicelovens § 91 og om kvalitetskrav til leverandører af hjemmehjælp efter servicelovens §§ 83 og 83a.

Det videre forløb

Hvis indstillingen godkendes, vil Furesø Kommune foretage udbud på området helhedspleje. Materialet vil blive udarbejdet på baggrund af bl.a. markedsdialog og foreløbig evaluering af forløbsmodel, samt høring af Seniorråd og Handicaprådet. Den nuværende kontrakt med privat leverandør løber til og med februar 2028.

Indstilling

Forvaltningen indstiller, at udvalget over for Økonomi- og Erhvervsudvalget og byrådet anbefaler, at:

- godkende at Furesø Kommune fortsætter med en udbudsmodel med én leverandør inden for helhedspleje efter ældreloven og personlig pleje og praktisk hjælp efter serviceloven, når den nuværende kontrakt udløber i begyndelsen af 2028.

Beslutning i Ældre og Sundhed den 02-06-2026

Anbefalet.

Bilag:

Punkt 6: Beslutning: Vedtægter for Furesø Seniorråd (ÆSU)

26/4395

Bilag

Udkast til vedtægter for Furesø Seniorråd 2026 - 2029.docx

Udkast til vedtægter for Furesø Seniorråd 2026 - 2029 ændringer.docx

Forretningsorden for Furesø Seniorråd - 2026 - 2029.docx

Beslutning: Vedtægter for Furesø Seniorråd (ÆSU)

Sagsnr. i ESDH: 26/4395

Beslutningskompetence: Byrådet

Beslutningstema

Udvalget bedes over for Økonomiudvalget og byrådet anbefale, at Furesø Seniorråds reviderede vedtægter godkendes.

Sagsfremstilling

Furesø har fået et nyt Seniorråd pr. 1. januar 2026. Rådet har fremsendt forslag til reviderede vedtægter.

Forvaltningen har haft enkelte justeringer til forslaget, som er blevet drøftet med Seniorrådet på rådsmødet den 8. maj 2026.

I forhold til de nugældende vedtægter er Seniorrådets virksomhed og arbejde blevet uddybet. I forhold til § 3 om Seniorrådet er der sket nogle præciseringer.

I forhold til Samarbejdet mellem Furesø Kommune og Seniorrådet er der indføjet følgende:
”Den lovbestemte høring af seniorrådet gælder, hvad enten beslutning træffes i Byrådet, i et fagudvalg eller af forvaltningen.

Høring skal ske i god tid, inden der træffes beslutning.

Høringsperioden er mindst 6 dage forud for det pågældende udvalgmøde. I undtagelsestilfælde aftales en særlig høringsprocedure mellem Seniorrådets formand og forvaltningen.

Forvaltningen sender dagsordenen til udvalgmøderne i Ældre og Sundhed til Seniorrådet.
Seniorrådet vil under punktet meddelelser kunne se kommende punkter på udvalgets årshjul.”

Derudover er indføjet:

”Hvis Seniorrådet fremsender høringssvar til Ældre og Sundheds dagsorden, efter at dagsordenen er udsendt, publicerer forvaltningen dagsordenen på ny, så høringssvaret fremgår heraf.”

Forslag til nye vedtægter og oversigt over ændringerne ift. de nugældende vedtægter vedlægges.

Seniorrådets Forretningsorden vedlægges til orientering.

Økonomiske konsekvenser

Udgifter til diæter og kørselsgodtgørelse mv. afholdes inden for Seniorrådets eksisterende budget.

Sammenhæng med 2030-mål og succeskriterier

Samarbejdet mellem kommunen og Seniorrådet er med til at understøtte 2030 målet om en Tryk og omsorgsfuld ældrepleje, idet Seniorrådets arbejde, jf. vedtægterne, er at være med til at udvikle og styrke Furesø kommunes ældrepolitik og være med til at sikre, at de ældres problemer bliver fremlagt for Furesø kommune.

Borgerinddragelse

Seniorrådet har høringsret.

Lovgrundlag

Lov om retssikkerhed og administration på det sociale område § 31.

Det videre forløb

Sagen videresendes til Økonomiudvalget og byrådet.

Indstilling

Forvaltningen indstiller, at udvalget over for Økonomi- og Erhvervsudvalget og byrådet anbefaler, at:

- Furesø Seniorråds reviderede vedtægter godkendes.

Beslutning i Ældre og Sundhed den 02-06-2026

Ændringsforslag:

Konservative foreslår, at §3 stk. 6 bortfalder.

For stemte 4: Konservative, Venstre og Dansk Folkeparti.

Imod stemte 2: Socialdemokratiet.

Undlod at stemme 1: Radikale Venstre.

Ændringsforslaget blev anbefalet.

Indstilling:

For stemte 6: Socialdemokratiet, Konservative, Venstre, Dansk Folkeparti.

Imod stemte 1: Radikale Venstre.

Anbefalet, idet ændringsforslaget også er anbefalet.

Mindretalsudtalelse:

Radikale Venstre stemmer imod, idet det ønskes præciseret hvordan valghandlingen skal være.

Bilag:

1 - 3803066	Åben	Udkast til vedtægter for Furesø Seniorråd 2026 - 2029.docx	(53115/26)	(H)
2 - 3803472	Åben	Udkast til vedtægter for Furesø Seniorråd 2026 - 2029 ændringer.docx	(53318/26)	(H)
3 - 3803067	Åben	Forretningsorden for Furesø Seniorråd - 2026 - 2029.docx	(53116/26)	(H)

Punkt 7: Meddelelser til Ældre og Sundhed - juni 2026

26/3568

Bilag

Vis_Notat til ÆSU om opdateret prognose for plejeboli~.DOCX

Utsigtete hændelset -årsrapport for 2025.docx

25421-26 Årlig beretning om magtanvendelse på ældreområdet for 2025.docx.DOCX

Årsregnskab 2025.pdf

Revisionsprotokollat vedrørende årsregnskabet 2025.pdf

Kortlægning plejhjemsindsatset maj 2026.docx

Årshjul juni 2026.pptx

Grafisk overblik pårørendeundersøgelse, plejkehjem 2026.pdf

Meddelelser til Ældre og Sundhed - juni 2026

Sagsnr. i ESDH: 26/3568

Beslutningskompetence: Ældre og Sundhed

Beslutningstema

Formanden og forvaltningen orienterer om aktuelle sager.

Sagsfremstilling

Opdateret plejeboligprognose

Den opdaterede plejeboligprognose viser, at der er et gradvist stigende behov, som dog er mere afdæmpet end sidste års plejeboligprognose. Det kan tilskrives, at visitationsfrekvensen er lavere i 2026 end i 2025. Prognosen viser, at - med den nuværende kapacitet på 308 pladser – er der behov for yderligere knap 50 pladser i 2036.

På baggrund af den usikkerhed der er for behovet for plejeboliger og andre former for boliger igangsætter forvaltningen et analysearbejde af behovet for visiterede plejeboliger på tværs af ældre- og voksenhandicapområdet.

Årlige rapport om indberetning af utilsigtede hændelser i 2025 på ældre- og sundhedsområdet og socialområdet.

Medicinering udgør de fleste af de indberettede utilsigtede hændelser. Udviklingen af utilsigtede hændelser i Furesø 2025 og indsatser ift. at forebygge utilsigtede hændelser fremgår af årsrapporten.

Bilag vedlagt.

Magtanvendelse på ældreområdet 2025

Der er udarbejdet en årlig beretning om udviklingen i anvendelsen af magt og andre indgreb i den personlige frihed over for de borgere, som kommunalbestyrelsen er ansvarlig for på ældreområdet med henblik på en vurdering af behovet for opfølgning.

Bilag vedlagt

Anvendelse af kompetenceudviklingsmidler

Forvaltningen orienterer om udmøntningen af midlerne, som er anvendt til onboarding af ufaglærte medarbejdere på ældre og sundhedsområdet.

Årsregnskab 2025 for Center for Tandregulering

Center for Tandregulering I/S varetager tandreguleringsopgaver på børn og unge under 22 år for Ballerup, Egedal og Furesø Kommuner jf. sundhedsloven (lov nr. 911 af 21. juni 2022).

Revisionens gennemgang af årsregnskabet for 2025 har ikke givet anledning til forbehold eller kritiske bemærkninger. Det er således revisionens opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af interessentskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt resultatet af interessentskabets aktiviteter for regnskabsåret i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Budget 2027 fastlægges og behandles på bestyrelsesmøde den 26. august 2026, hvorefter udvalget orienteres om budgettet.

Bilag vedlagt.

Status på initiativer til at løfte den generelle kvalitet på kommunens plejehjem

Status på indsatserne er beskrevet i nedenstående:

Kvalitetsudvikling og kompetenceudvikling

Der er ansat to ud af tre kvalitetssygeplejersker, og den tredje bliver genopslået, grundet manglende kvalificerede ansøgere, inden sommerferien. Ansættelsen af flere SOSU-assistent er igangværende, og der forventes at blive ansat 14 medarbejdere. Samtidig er der planlagt kompetenceudvikling for SOSU-assistenterne til efteråret 2026.

Kommunikation med borgere og pårørende

Der er ansat en kommunikationsmedarbejder, som varetager kommunikationen, herunder forventningsafstemning til borger og pårørende på plejehjemmene.

Der er planlagt en række temamøder, hvor både politikere og Seniorrådet er inviteret til at deltage. Det første temamøde afholdes i juni, hvor temaet er:

Borgerne skal opleve en nærværende ledelse samt kompetente og omsorgsfulde medarbejdere, der er glade for at gå på arbejde

Formålet med temamøderne er i højere grad at inddrage borgernes ønsker og behov i den videre udvikling af ældreområdet. Samtidig skal møderne bidrage til at afstemme forventninger med både borgere og pårørende samt styrke kommunikationen om indsatserne.

Status på udmøntning af 3,8 mio. kr. fra ældrereformen på ældre- og sundhedsområdet

Status på indsatserne er beskrevet i nedenstående:

Implementering af tværfaglige teams:

Den udkørende pleje er organiseret i otte tværfaglige teams på tværs af hjemmepleje, rehabilitering, visitation og sygepleje. De faste tværfaglige teams samarbejder om borgerne for at sikre bedre sammenhæng og kvalitet i borgernes forløb. Ledere og medarbejdere er fortsat i en implementeringsfase, der fordrer store forandringer og tilpasninger, og hvor der løbende arbejdes med de forskellige elementer af ældreloven. Et kommende fokusområde vil bl.a. være en mere kontinuerlig besøgsplanlægning.

For at understøtte de tværfaglige faste teams' udvikling er der til efteråret planlagt to kursusdage for hvert tværfagligt team med fokus på bl.a. teamets samarbejde omkring helhedspleje og samarbejde med borgere og pårørende. For de driftsnære ledere og teamkoordinatorer er der planlagt et forløb om ledelse på tværs og facilitering af det tværfaglige samarbejde. Kompetenceudviklingen er en del af implementeringsstøtten, udmøntet af KL sammen med Danske SOSU-skoler og Danske Professionshøjskoler og finansieres af Ældreministeriet.

Indsatser på demensområdet:

Der er ansat demensvejledere på alle kommunernes plejehjem, som betyder, at beboere, pårørende og medarbejdere har direkte adgang til rådgivning og vejledning, som er en væsentlig styrkelse af demensindsatsen for borgerne. Der tilbydes desuden kognitiv stimulationsterapi på Skovgården.

Der arbejdes på at udvikle aktivitetstilbud til målgruppen af hjemmeboende borger med let til moderat demens.

Udvikling af kvalitetsorganisation:

Der er oprettet en kvalitetsorganisation med et kvalitetsråd bestående af centerledelsen og tre ledelsesrepræsentanter. Kvalitetsrådet skal igangsætte og prioritere indsatser til forbedring af kvalitet. Kvalitetsrådet er understøttet af en udviklingsgruppe med blandt andet kvalitetssygeplejersker, der sammen med enhedernes ledere bidrager til implementering og forankring af kvalitetstiltag. Kvalitetsrådet har i første omgang igangsat en indsats for at højne kvaliteten af borgernes mundhygiejne. Det indebærer alt fra en gennemgang af vejledninger og arbejdsgange til at omsorgstandplejen oplærer medarbejdere i god mundhygiejne hos den enkelte borger. Der arbejdes databaseret, så kvalitetsrådet kan følge effekten af indsatsen.

Implementering af EDEN:

De midler, der oprindeligt var afsat til implementering af EDEN, anvendes i stedet til implementering af udvalgte elementer i ældreloven, da de grundlæggende principper og værdier i EDEN i vidt omfang er indeholdt i ældreloven.

Midlerne anvendes til gennemførelse af workshops i hjemmeplejen, hvor medarbejderne arbejder systematisk med konkrete hverdagsituationer, som opleves i mødet med borgerne.

Pårørendeundersøgelsen på plejehjemmene

Pårørendeundersøgelsen 2026 peger på klare udviklingspotentialer på plejehjemmene, særligt i forhold til kommunikation, aktiviteter og kontinuitet i plejen. På den baggrund igangsættes arbejdet med at kortlægge eksisterende indsatser, som allerede understøtter det, der efterspørges herunder i sammenhæng med implementeringen af den nye ældrelov.

Bilag vedlagt

Sundhedsprofil 2025

I den regionale sundhedsprofil fra 2025 kortlægges danskernes generelle sundhed: Furesø borgere placerer sig flot sammenlignet med Region Hovedstaden, og de fleste borgere mener også, at de har en god livskvalitet.

På udvalgsrådet i august 2026 vil sundhedsprofilen blive præsenteret.

Link til rapporten:

<https://www.regionh.dk/til-fagfolk/sundhed/sundhedsprofilen/resultater/sider/resultater.aspx>

Forvaltningen orienterer om den nye ældrelov

Årshjul for Ældre og Sundhed, juni 2026

Bilag vedlagt.

Indstilling

Forvaltningen indstiller, at Ældre og Sundhed;

- tager orienteringen til efterretning.

Beslutning i Ældre og Sundhed den 02-06-2026

Taget til efterretning.

Ældre og Sundhed 02-06-2026

Bilag:

1 - 3782331	Åben	Vis_Notat til ÆSU om opdateret prognose for plejeboli~.DOCX	(42214/26)	(H)
2 - 3782330	Åben	Utsigtede hændelser -årsrapport for 2025.docx	(42213/26)	(H)
3 - 3805986	Åben	25421-26 Årlig beretning om magtanvendelse på ældreområdet for 2025.docx.DOCX	(54863/26)	(H)
4 - 3808524	Åben	Årsregnskab 2025.pdf	(56494/26)	(H)
5 - 3808523	Åben	Revisionsprotokollat vedrørende årsregnskabet 2025.pdf	(56493/26)	(H)
6 - 3809940	Åben	Kortlægning plejehjemsindsatser maj 2026.docx	(57703/26)	(H)
7 - 3782333	Åben	Årshjul juni 2026.pptx	(42216/26)	(H)
8 - 3813855	Åben	Grafisk overblik pårørendeundersøgelse, plejkehjem 2026.pdf	(59991/26)	(H)

Punkt 8: Underskriftsark

Underskriftsark

Sagsnr. i ESDH:

Beslutningskompetence: Ældre og Sundhed

Beslutningstema

Ældre og Sundhed skal godkende beslutningsprotokollen. For at godkende beslutningsprotokollen, skal hvert medlem underskrive ved at trykke Godkend..

Bilag: